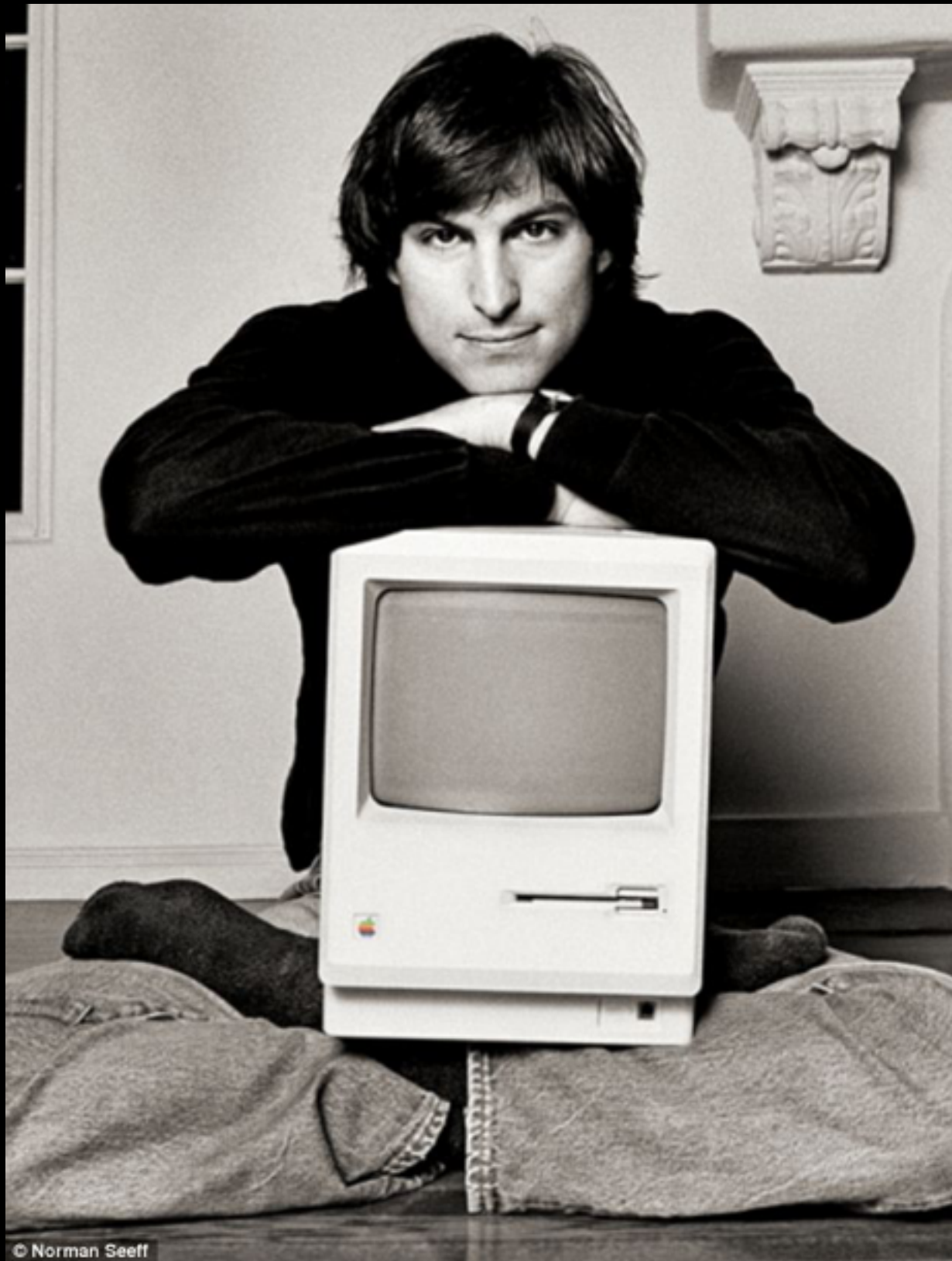


Innovation and Disruption in Latin America

Agustino Fonteverecchia
agustino@perfil.com

PERFIL



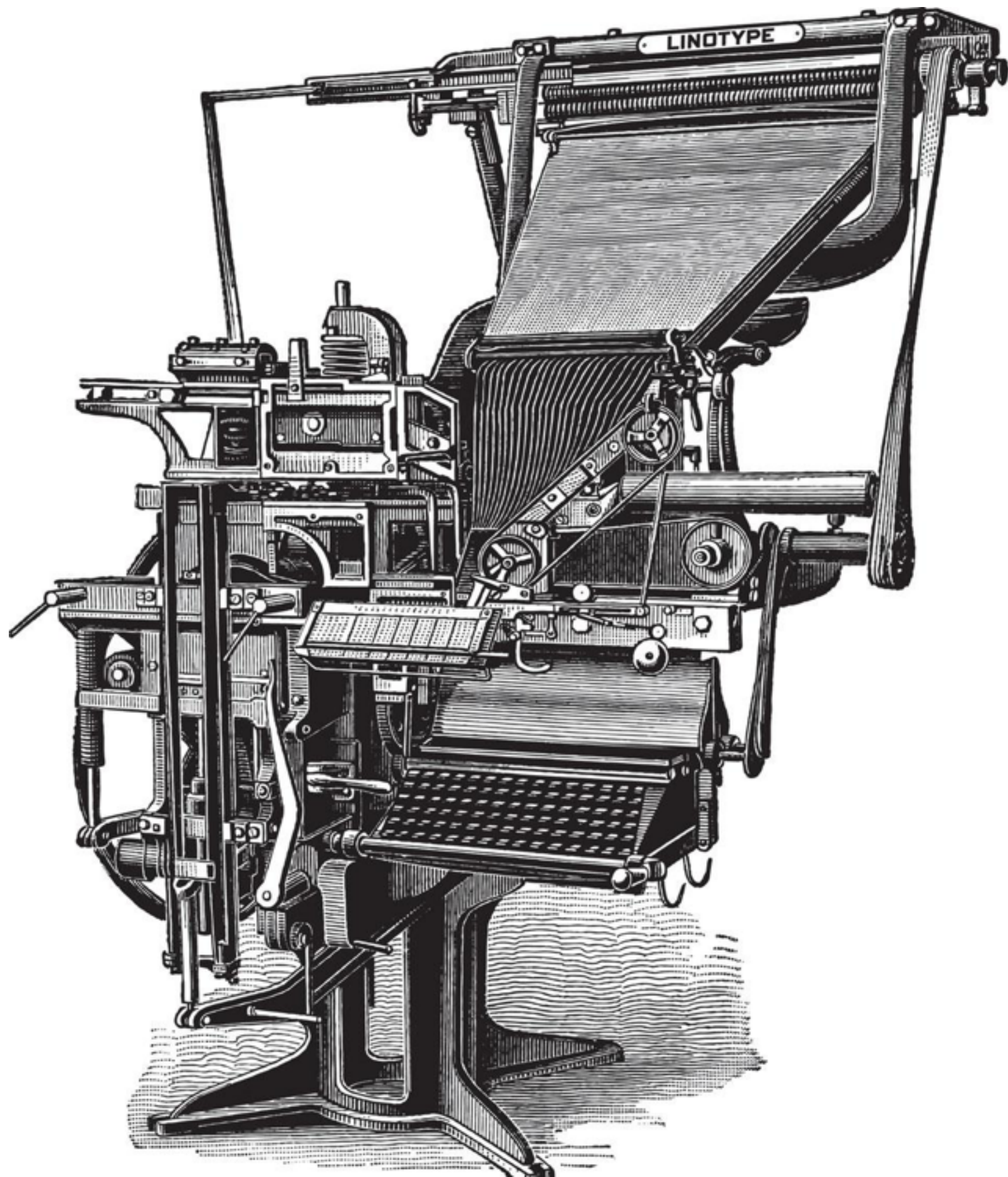
© Norman Seeff





Colour box



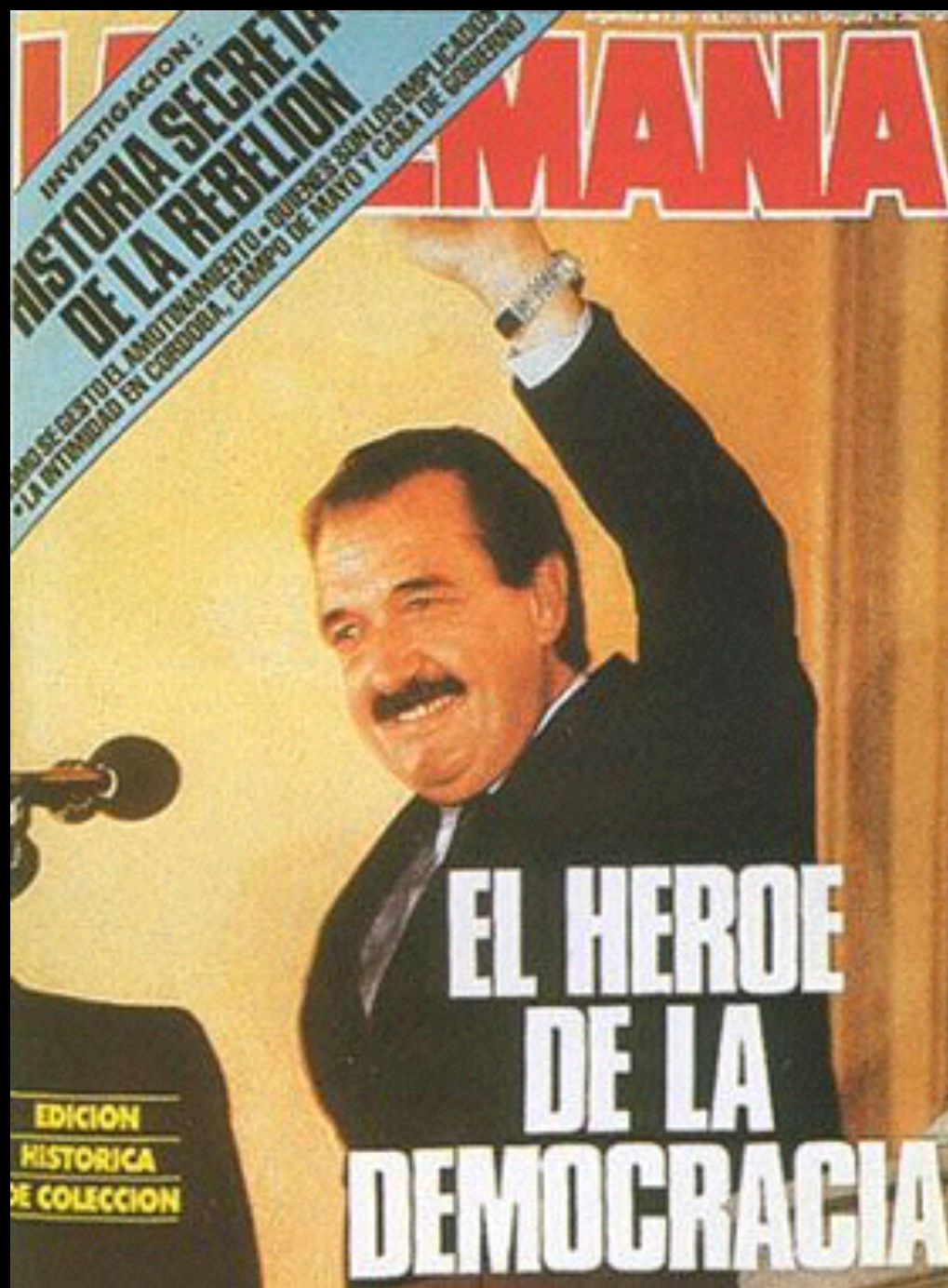




Buenos Aires in the 1970s







Covers of La Semana magazine from the 1980s, after the return of democracy



Revista Caras Argentina



Caras Brazil and the Caras Island







**Nestor and Cristina
Fernandez de Kirchner**



Preparan medidas con el IVA y créditos para reactivar el consumo

PERFIL

Maradona e Hino Un beso que quedó trágico

JUEZ DE LOS NIÑOS
"No puede ni salir a hacer compras sin custodia."



Los sospechosos de Vidal. Los policías Jorge Mejías e Ismael Naouf custodiaban la ex vivienda de la gobernadora el día que apareció el carnacho amenazante. Fueron desplazados. La Justicia aún no tiene pruebas concretas.

Cruje la cúpula de los espías

Se fue el jefe antiterrorista: ya son dos alejamientos en un mes

La salida del comisario Julián Sábido, director contra el terrorismo, es otra consecuencia de los cortocircuitos en la conducción de la AFI (ex-SEDEP) y se suma al retiro del número tres del organismo en julio.

MAJALANI ESTÁ EN EL CENTRO DE LA TORMENTA PERO TIENE APOYO DEL GOBIERNO

LO MATARON LOS MINEROS
Viduran al viceministro de Interior de Evo Morales.

Estado paralelo
Rafael Fonteneau
Opía hubiera sido una alianza perfecta. Hay un Estado paralelo completo. Carides con territorios y prerrogativas militares. Indígenas de la Policía. Se sumaron se enfrentan a María Eugenia Vidal y se resisten a dejar de recaudar con la droga, el contrabando de armas, la explotación de los recursos con corrupción y hasta crímenes políticos no virtuales.

CONTRA MACRI
En Plaza de Mayo y cerca Máximo. Con Hebe, arrancó la marcha de pinguinos

La hija mayor de Macri también dirige cine
AQUÍ EN LA VIDA DE UNA ANARQUISTA

PROCESAN A LULA La acusación de obstruir la Justicia

SUSTO DE CRISTINA Sufrir un accidente doméstico

PERFIL

Julio 30 - Nº 1221 - Volumen 21 de julio de 2016. Buenos Aires, Argentina. Precio \$ 2,20. Suscripción mensual \$ 22,00. Suscripción trimestral \$ 66,00.



El juicio que preocupa a Tinelli. Al conductor lo devela una causa penal económica, por \$ 300 millones impagos de aportes previsionales de Ideas del Sur, de cuando él era su titular. Se espera una ayuda oficial.

Boom de nuevas cuentas offshore de argentinos antes del blanqueo

Las abren personas físicas, con dinero no declarado. Buscan cubrirse de posibles escrachos del "rings" para poder "blanquear" a nombre de sociedades.

LIBRE COMERCIO Y SEGURIDAD EN LA BILATERAL DE MACRI CON PENIA NIETO

ITALIANIDAD AL PALO
Nuevo año con homenaje a investigadores.

Colón tendrá museo y un paseo sobre el río

Embargan \$ 5.200 millones de corrupción
En la suma involucrada a empresarios y funcionarios.

Energía polémica. Via libre a una central hidroeléctrica en El Bolsón, de un amigo de Macri.

Terrestremente nuevo en Salta. Por dos estaciones fronterizas con Bolivia, ingresaba droga y exportaba.

Alerta olímpica por la crisis en Río y el Zika

Indagan si se suicidó ex ministro de Scioli

Francisco visitó Auschwitz y pidió perdón

Buitres: cámara de EE.UU. exigió una oferta y la Argentina reabre el canje

PELIGROS EN EL RETIRO Poder y riesgos del ex Papa desde las sombras

PERFIL

Julio 30 - Nº 1221 - Volumen 21 de julio de 2016. Buenos Aires, Argentina. Precio \$ 2,20. Suscripción mensual \$ 22,00. Suscripción trimestral \$ 66,00.

ESCRIBEN
García, Caputo, González Fraga, Antonio López, Spangher, Kaban, Lina, Muñoz, Gualini y Fontenay.



Omisiones en el relato. La Presidenta abrió las sesiones del Congreso con el discurso más largo de su carrera política. No se refirió a la inflación, al dólar ni a su reedición. Mientras hablaba, falleció su conserje, a los 64 años.

CFK ahora va por la Justicia

'No se reformará ninguna Constitución'

Enviará proyectos para "democratizar" el Poder Judicial, como la elección popular del Consejo de la Magistratura. Dijo que no necesita cambiar la Carta Magna y realizó la polémica.

DEPENDIÓ EL ACUERDO CON IRÁN Y LES PEGÓ A SCIOI Y MASSA POR LA INSEGURIDAD

ROMANCE EN LLAMAS
Mónica Linares (43), la esposa de Diego.

La suegra de Diego, diez años más joven que Claudia Villafañe

RESUMEN
Siete condenados por el Caso Skanska
Dos años, por de la red que empuja facturas falsas para justificar pagos de sobornos. Los sobornos aún están recios.

Beppe Grillo a la Argentina.
Con su "que se vayan todos" llegó los votos para arribar a la política italiana.

Caso Aliverti de. Pablo fue a 80 cuando arribó al ciclismo, que murió demorado contra el techo del Peugeot.

Setenta familias en carpas.
Se incendió el edificio que lo mató y se quemó desde hace un mes en Congreso.

Homo y Barrios. Casa simple, bella y antigua en La Pedrera, Uruguay. Un destino soñado Posing, en Malasia.

ROMAN, DE REGRESO
Estudió con los titulares de Boca, dio clase y corrió de que llegó la hora.

Vuelve Riquelme con Unión y como capitán

DIVISION EN TELEVE
Tinelli no cerró su pase y se tomó el finde para pensar la próxima jugada

Diario Perfil

Ok, enough history!

Perfil's Digital Operations

- About 20 million unique visitors between Argentina and Brazil
- 200 million page views
- Managing 17 digital properties from Argentina and another 12 from Brazil with the same legacy print teams
- Both operations are profitable

Perfil's Digital Operations



Technological platform

- Developed a proprietary CMS in order to gain control of a core technological need
- Customizable and scalable technology
- Stop paying third-party providers for sup-bar technology
- Potential new revenue stream through licensing

Video Platform

- Costs would spike if we tried to scale up
- Found revenue-share solutions with no upfront CDN costs
- Limits potential profits but avoids painful costs when fill rates aren't there
- Also developing a new platform with our adserver that is mutually beneficial

Commercial Strategy



Commercial Strategy

- Empower legacy sales teams with new tools
- Dedicated sales manager with a team of digital partners providing support for executives
- Special products manager creates tailor-made proposals and branded/native ideas
- Yield management specialist optimizes inventory and prices, and develops programmatic proposal
- Executives pitch three, interconnected digital proposals: display, special products, and programmatic, along with print

Commercial Strategy

- Direct sales make up approximately two-thirds of total digital revenue
- Digital represents roughly 10% of total ad revenue
- Programmatic makes up approximately 14% of digital revenue

Commercial: Government Advertising

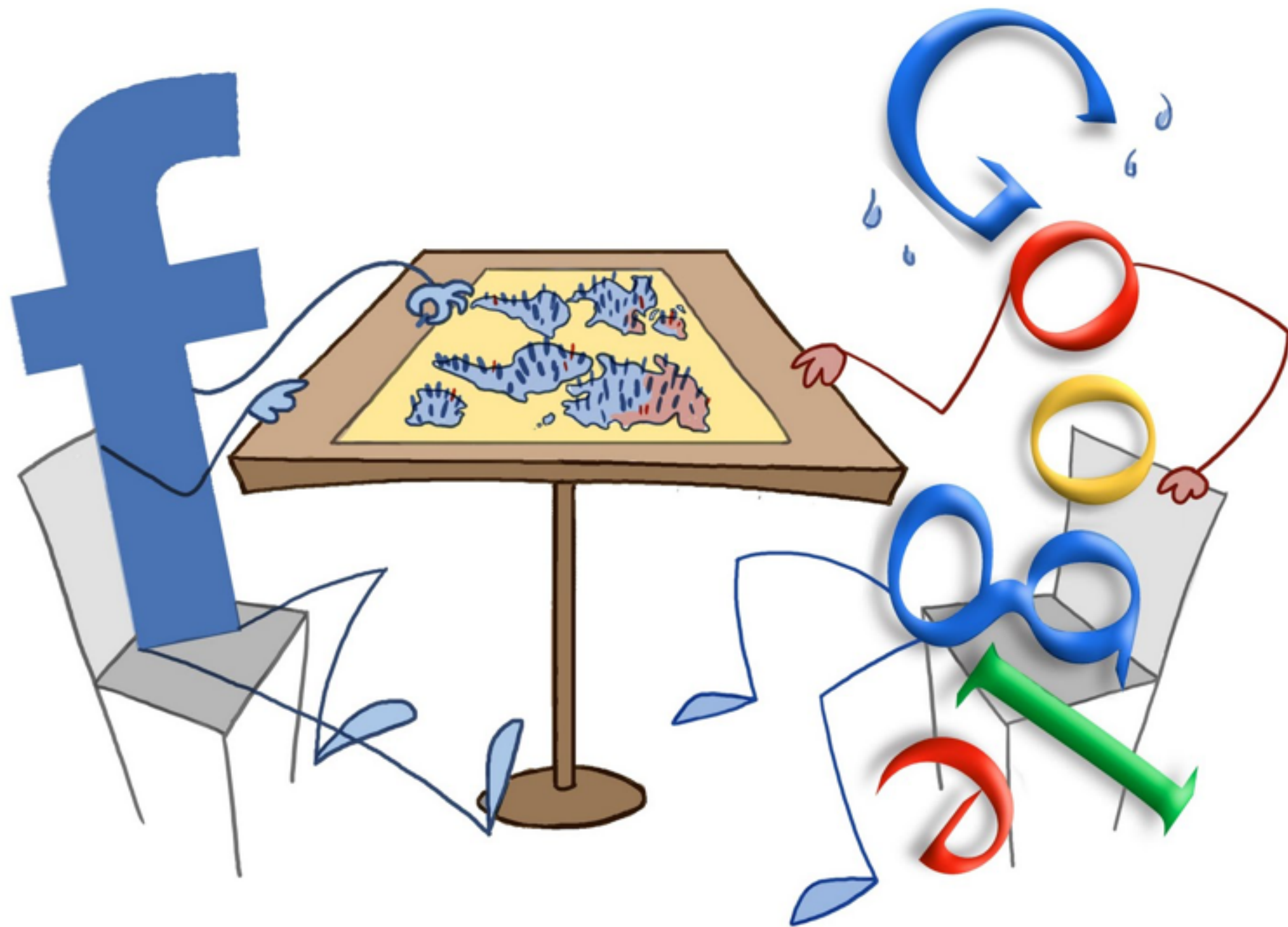
- In Argentina, government advertising at the national, state, and city level can represent up to 30% of digital revenue
- This is dangerous but necessary
- Offer true 360 degree pitches to absorb as much as possible, from print to digital to events
- Develop strong lobbying and political savvy



Programmatic

- Argentina's six largest publishers teamed up to launch a programmatic co-op
- Intention was to bring the fight to Google (and Facebook), and to agencies, which took advantage of our pitted interests to drive down CPMs
- In its first full year, RPA gained market share from Google
- Long way to go, but RPA is expanding to neighboring countries





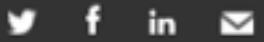
The Fight Against Google and Facebook

- Our biggest competitor
- We need to get paid for our content
- Their practices in the ad market are monopolistic and dangerous
- Journalism is a pillar of democracy and a free internet, and journalism is expensive
- In Argentina, together they control about 80% of the digital ad market

The Fight Against Google and Facebook



Google to shut down news site in Spain over copyright fees



TECHNOLOGY NEWS | Thu Dec 11, 2014 | 9:12am EST

Google to shut down news site in Spain over copyright fees



People are silhouetted as they pose with laptops in front of a screen projected with a Google logo, in this picture illustration taken in Zenica October 29, 2014. REUTERS/Dado Ruvic

bevybar

TU COLECCIÓN DE BEBIDAS ONLINE

COMPRAR

VISA Mastercard American Express

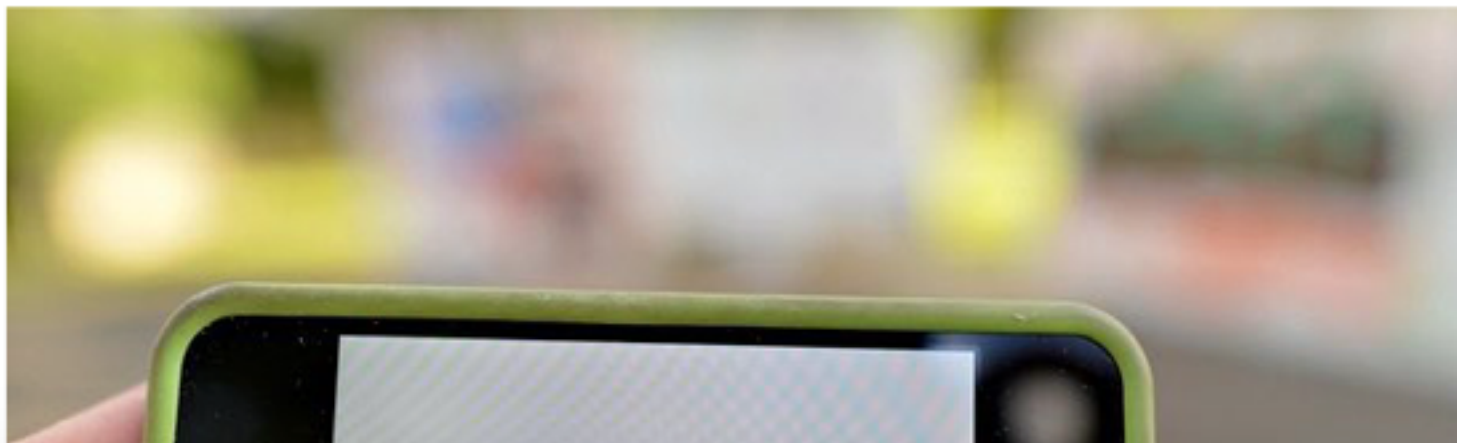
ENVÍOS A TODO EL PAÍS

The Fight Against Google and Facebook

al media

Google launches €150m fund for publishers' digital news projects

Internet giant says funding will have 'no strings attached', with larger grants needing approval from a council including the Telegraph's Murdoch MacLennan



Advertisement

TOP TEN
Big Data
TRENDS FOR 2017

GET THE WHITEPAPER



Article is 1 year old

Marksweney

Marksweney

The Fight Against Google and Facebook



**Bloomberg
Technology**

Markets

Tech

Pursuits

Politics

Opinion

Businessweek

Sign In
Subscribe to Businessweek



Facebook Probe Is in Antitrust, Privacy Gray Zone, EU Says

by **Aoife White** and **Francine Lacqua**

September 14, 2016 at 09:45:27 GMT+2 *Updated on* September 14, 2016 at 18:12:13 GMT+2

- Facebook has 'a very dominant position' as social network
- Antitrust regulators look at data use, Vestager says

Vestager: Gray Zone Exists Between Competition, Privacy

Most Read

- 1 **Comey Deals Trump a Political Blow When He Can Least Afford It**
- 2 **Oil Drops as U.S. Drilling Growth Threatens to Counter OPEC Cuts**
- 3 **Italy's Struggling Economy Has World's Healthiest People**
- 4 **David Rockefeller, Banker, Philanthropist, Heir, Dies at 101**

Editorial Strategy

- Multiple brands feeding individual websites and a larger “network” of sites
- Perfil, news website, focuses on breaking news and the political and economic agenda
- Each niche publication adds its expertise, and then content is then displayed on both Perfil and the individual site

Balancing Print and Digital Products

- Force print journalists to generate weekly and monthly traffic reports
- Ask print journalists from different publications to meet periodically to discuss results
- Have a committed “digital magazines editor” to assist them in every step of the way
- Teach print teams to repurpose their stories for the web
- Teach them to be part of the conversation using social
- Cannibalization is just an excuse!

Perfil's Digital Newsroom

- A traditional editorial team consisting of editors and reporters
- Assisted by an audience team in charge of analytics and insight
- A social team in charge of generating content for Facebook, Twitter, Instagram, etc
- A video a multimedia team generating shareable and engaging content



Danke!

–*Agustino Fonteverchia*
agustino@perfil.com
@agufonte