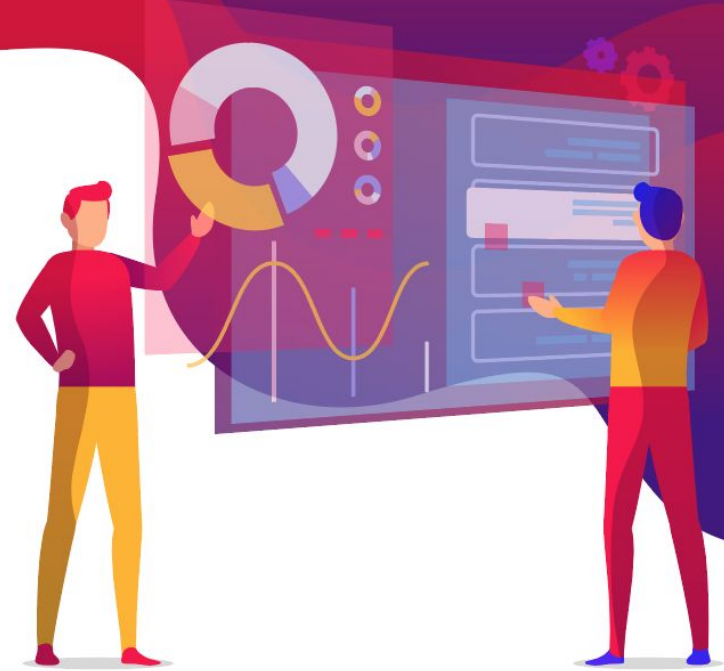


Modelos de Reader Revenue

Mayo 2021





MISIÓN

Hacer de El Confidencial el mejor diario digital de España manteniendo unos inquebrantables principios.

VALORES/PRINCIPIOS

- Mantenernos independientes de cualquier grupo político, económico o de presión.
- Ejercer el periodismo con responsabilidad y rigor informativo, buscando siempre la excelencia.
- Entender que el éxito está asociado al trabajo en equipo en el que prime la comunicación, el respeto y el buen ambiente.
- Comprender que la rentabilidad es un medio para el presente y para los retos del futuro.



“Hay cinco elementos que conducen al éxito:
la idea, el equipo humano, el modelo de negocio,
la financiación para montarlo y, por último,
el momento en que se pone en marcha.”

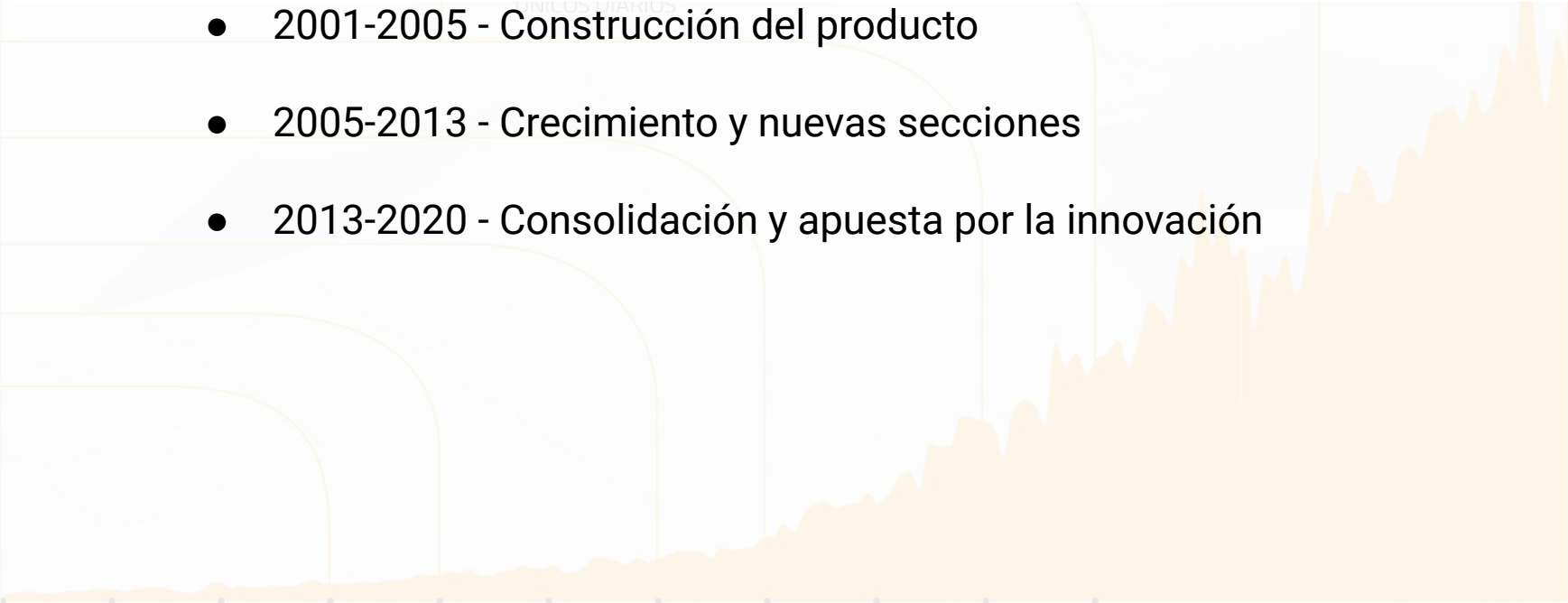
Bill Gross - Fundador de Idealab



El Confidencial

20 AÑOS

● Etapas de crecimiento

- 2001-2005 - Construcción del producto
 - 2005-2013 - Crecimiento y nuevas secciones
 - 2013-2020 - Consolidación y apuesta por la innovación
- 

El Confidencial

EL DIARIO DE LOS LECTORES INFLUYENTES

P. PANAMÁ ★ COTIZALIA OPINIÓN ESPAÑA MUNDO CULTURA DEPORTES TEKNAUTAS ACYV VANITATIS MULTIMEDIA

IBEX 35 📈 0,83% EURO STOXX50 📈 0,42% S&P 500 📉 -0,27% NIKKEI 📈 1,26% EUR/DÓL 📈 1,1413 P.RIESGO 📈 140,00 EURÍBOR 📉 -0,0100

★ LOS PAPELES DE PANAMÁ (IX) ★

Destapamos Mossack Fonseca, la gran fábrica de sociedades 'offshore'



Soria reconoce que una empresa de su familia tuvo trato con la firma 'offshore'

EL CONFIDENCIAL | 17:47 | 23

Desconoce por qué aparece su nombre en los 'papeles de Panamá' y niega cualquier tipo de participación. Quiere "fundamentar y demostrar" cuanto antes que la noticia de su vínculo con esta empresa no tiene "ningún viso de realidad"

DEL CARIBE AL PACÍFICO

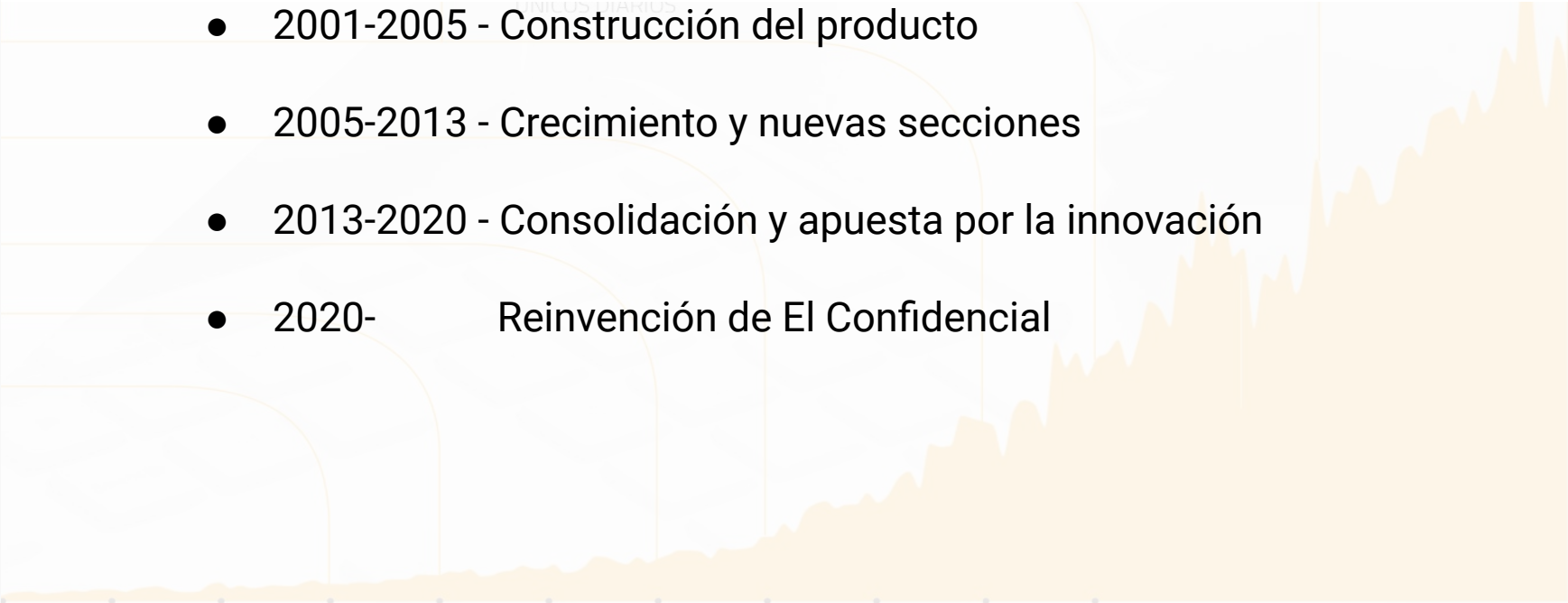
VIAJE POR EL CANAL DE **PANAMÁ**

Desde que has entrado en esta página el tráfico de barcos del Canal de Panamá
ha generado **1113** € de ingreso.

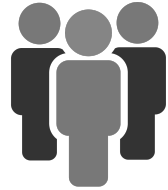




● Etapas de crecimiento

- 2001-2005 - Construcción del producto
 - 2005-2013 - Crecimiento y nuevas secciones
 - 2013-2020 - Consolidación y apuesta por la innovación
 - 2020- Reinención de El Confidencial
- 

● Sobre nosotros



190 trabajadores en plantilla



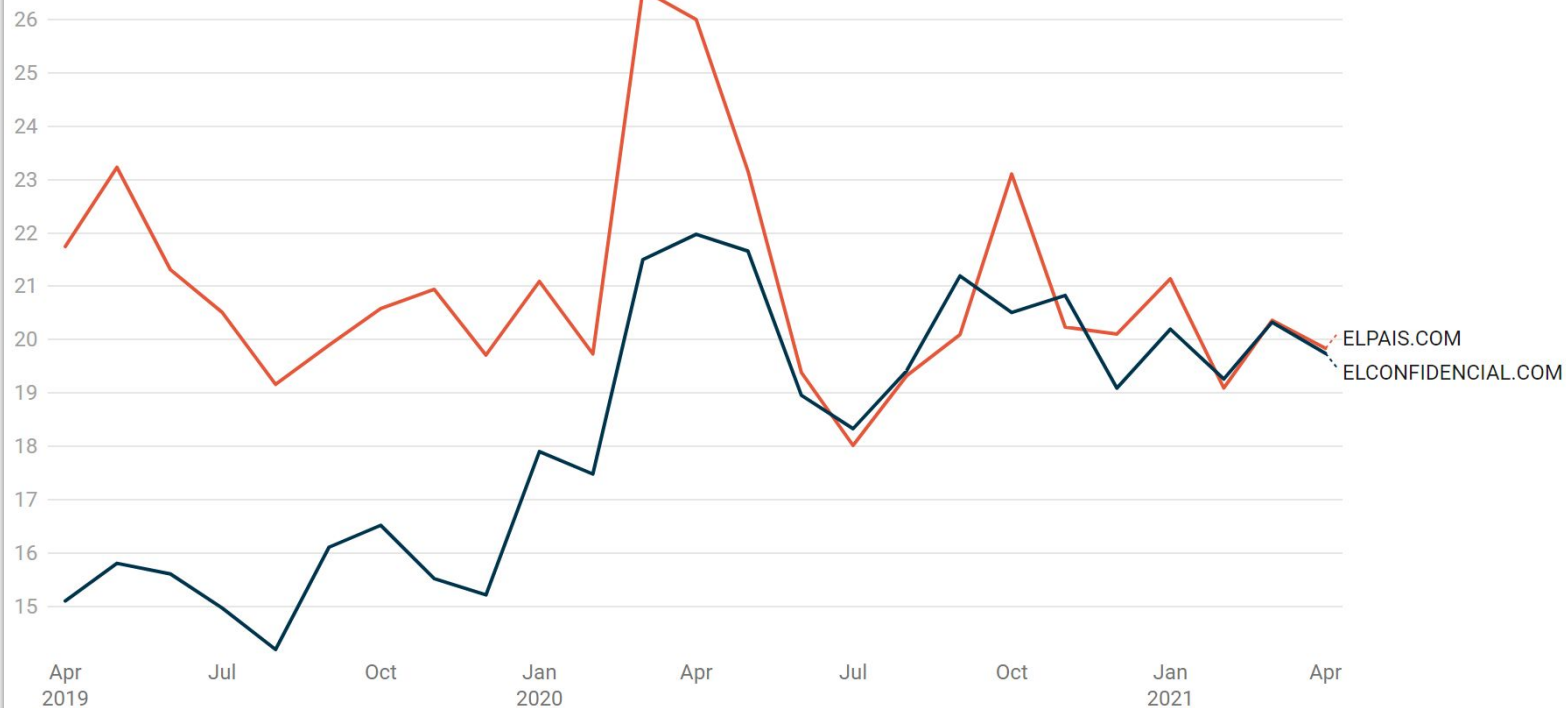
● Sobre nosotros

- 20M de visitantes únicos en Comscore
- 270 millones de páginas vistas
- Tercer medio en recurrencia (visitas por visitante)



● Sobre nosotros

El Confidencial vs El País



● Sobre nosotros

- 21,6M de facturación en 2020
- 4,3M Ebitda en 2020



Suscripciones

● Estrategia B2B

The image displays the ECPREVIUM website and its mobile application interface. The website features a dark background with a silhouette of a person in the background. The ECPREVIUM logo is prominently displayed in the top left. Below the logo, the text reads "Un servicio de El Confidencial para empresas y profesionales". Two red buttons are visible: "Pruébalo gratis" with a right-pointing arrow, and "Ver video" with a play button icon. At the bottom left, there is a dropdown menu icon and the text "Qué ofrecemos". The mobile app interface is shown on the right, featuring the same logo and a large image of a modern building. A yellow banner on the app screen says "SOLO EN ECPREVIUM". Below the banner, the text reads "La verdadera jugada de ING". At the bottom right of the app screen, there is a "Ayuda" button with a question mark icon.

ECPREVIUM.

Un servicio de El Confidencial para
empresas y profesionales

Pruébalo gratis >

Ver video

Qué ofrecemos

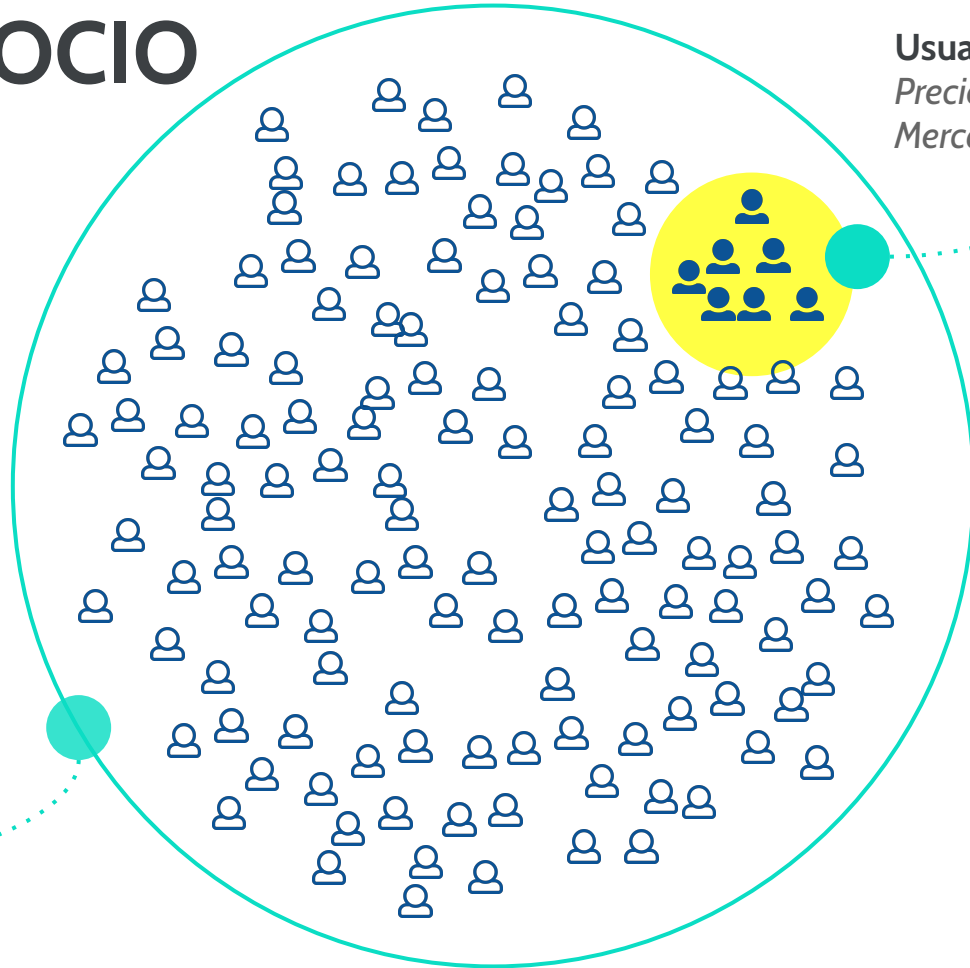
ECPREVIUM.

SOLO EN ECPREVIUM

La verdadera jugada de ING

Ayuda

NEGOCIO vs OCIO



Usuario Negocio
Precio y conversión alta
Mercado pequeño


Usuario Ocio
Precio bajo
Mercado grande

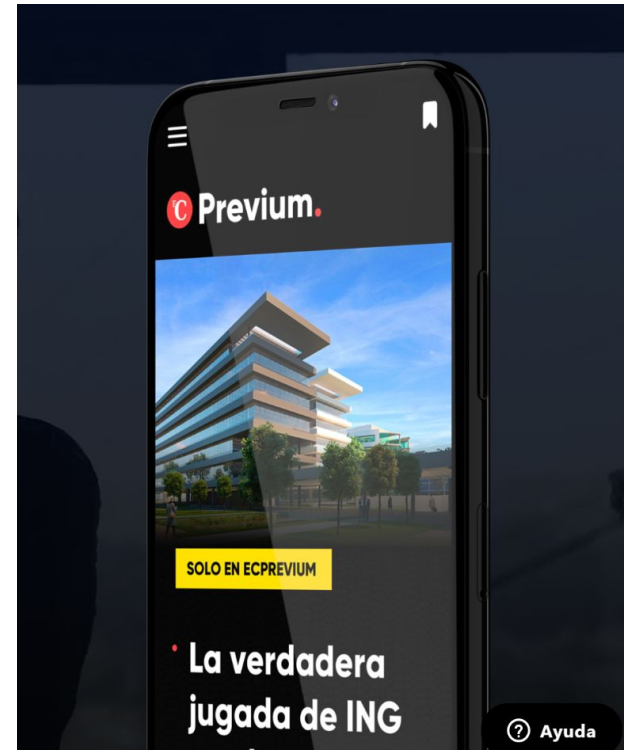
ECPREVIUM

- CONTENIDO ADELANTADO EC
- CONTENIDO EXCLUSIVO
- IBEX INSIDER
- CLAVES DEL DÍA
- LEX COLUMN: VALOR AÑADIDO
- INFORMACIÓN SECTORIAL
- ÁREA PRIVADA Y PERSONALIZACIÓN

- THE WALL STREET JOURNAL.
 - SUSCRIPCIÓN AL WSJ
 - CONTENIDO ADELANTADO WSJ

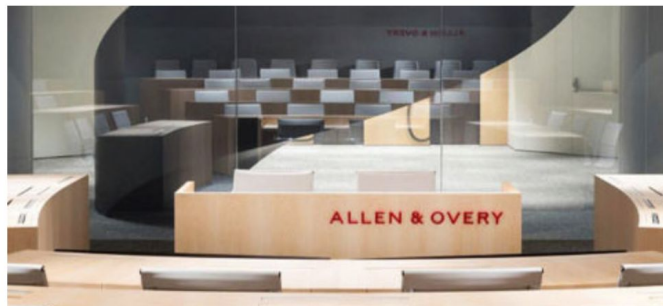
- The Guardian**
 - DOCUMENTALES THE GUARDIAN

- 



● EC Jurídico

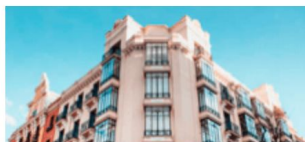
JURÍDICO



🔒 EC EXCLUSIVO

Allen & Overy y Garrigues lideran las operaciones de M&A en el primer trimestre

PEDRO DEL ROSAL



🔒 EC EXCLUSIVO

Los bufetes más activos en transacciones inmobiliarias

P. DEL ROSAL

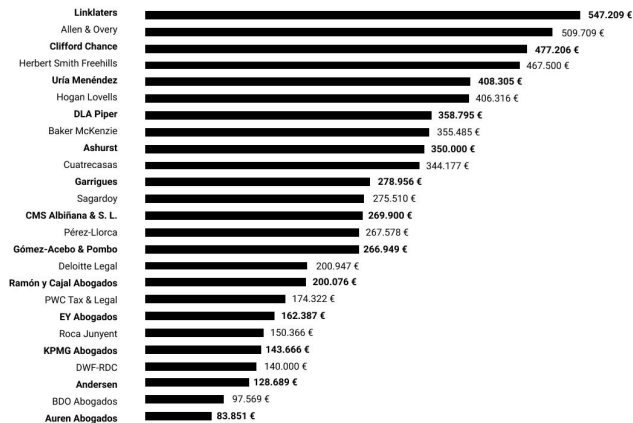


🔒 EC EXCLUSIVO

Las horas facturables, el mayor foco de estrés

IRENE CORTÉS

Ranking de facturación por profesional



Ingresos por profesional

Los bufetes internacionales ocupan las primeras posiciones del ranking de facturación por profesional (los ingresos globales divididos por el número de socios, asociados o todo aquel que haga trabajo facturable a cliente). Este ejercicio, el podium lo conforman las tres firmas del 'Magic Circle' que hacen públicos su cifra de negocio: Linklaters (547.209 euros por profesional), Allen & Overy (509.709 euros) y Clifford Chance (477.206 euros). De entre los despachos nacionales, solo Úria Menéndez (408.305 euros), en quinta posición, consigue hacerse un hueco en la parte alta de esta tabla. El cuarto lugar es para Herbert Smith Freehills (467.500 euros) y el sexto para Hogan Lovells (406.316 euros). Miguel Ángel Pérez de la Manga, socio de la consultora BlackSwan,

explica que esta listado permite entender el tipo de trabajo al que se enfoca cada despacho, pero advierte que deben tenerse en cuenta ciertos sesgos. "Para que la comparación fuera exacta, sería necesario evaluar bufetes con las mismas áreas de práctica y el mismo volumen de facturación". O, dicho de otro modo, este 'ranking' premia a aquellas firmas con un enfoque más transaccional —M&A, mercado de capitales, etc.—, frente a los que cuentan con una más amplia gama de áreas. Así, a mayor número de profesionales y departamentos, explica Pérez de la Manga, resulta inevitable el descenso de la facturación por profesional. También se encuentran en posiciones más bajas aquellas firmas con un mayor volumen de trabajo recurrente —laboral y fiscal—.

Ingresos por bufete

Resulta difícil extraer una conclusión uniforme de cómo ha afectado la pandemia a los bufetes en España atendiendo a su facturación. El conjunto del 'top 25' incrementó sus ingresos en un 1,6% de media, pero son más los despachos por debajo de esa cifra que por encima —13 frente a 12—. Es más, ocho firmas registraron una cifra de negocio inferior a la del ejercicio anterior, algo que no se había producido en ninguno de los años de la última crisis financiera. Este comportamiento irregular de los bufetes se traduce en hasta 11 cambios

de posición en los 25 primeros peldaños en la tabla. El podium, no obstante, se mantiene invariable, con Garrigues, Cuatrecasas y Úria Menéndez ocupando, en ese orden, oro, plata y bronce. Tras ellos, la primera gran novedad del 'ranking' se produce en la décima posición, a la que se alza Pérez-Llorca tras adelantarse a Clifford Chance. Asimismo, destaca el avance, un año más, de Allen & Overy el espectacular ascenso de Sagardoy —que gana siete posiciones en un solo ejercicio—, y el estreno en el 'top 25' de Andersen.

Los 25 despachos de abogados que más facturan en España

Despacho	2020	2019	Incremento	Porcentaje	Evolución
1 Garrigues	336,7	328,8	7,9	2,40%	=
2 Cuatrecasas	276,03	276,76	-0,73	-0,26%	=
3 Úria Menéndez	195,17	191,37	3,8	1,99%	=
4 PWC Tax & Legal	160,9	159,9	1	0,63%	=
5 EY Abogados	144,2	136,2	8	5,87%	=
6 Deloitte Legal	125,19	128,12	-2,93	-2,29%	=
7 KPMG Abogados	106,6	110,8	-4,2	-3,79%	=
8 Baker McKenzie	73,23	69,77	3,46	4,96%	=
9 Linklaters*	70,59	67,78	2,81	4,15%	=
10 Pérez-Llorca	68,5	64	4,5	7,03%	Sube 1
11 Clifford Chance*	64,9	66,69	-1,79	-2,68%	Baja 1
12 Gómez-Acebo & Pombo	63	62,01	0,99	1,59%	=
13 Allen & Overy**	52,5	49,1	3,4	6,92%	=
14 Hogan Lovells	46,32	46,24	0,08	0,17%	=
15 DWF-RCD**	37,8	37,08	0,72	1,94%	Sube 1
16 Herbert Smith Freehills**	37,4	39,01	-1,61	-4,13%	Baja 1
17 BDO Abogados	31,71	28,7	3,01	10,49%	Sube 1
18 DLA Piper	29,78	29,84	-0,06	-0,20%	Baja 1
19 Roca Junyent	28,72	28,57	0,15	0,53%	=
20 CMS Albiñana & S. L.	27,26	26,67	0,59	2,21%	Sube 1
21 Sagardoy	27	23	4	17,39%	Sube 7
22 Auren Abogados	27	26,6	0,4	1,50%	=
23 Andersen	26,51	25	1,51	6,04%	Sube 2
24 Ramón y Cajal Abogados	26,41	26,44	-0,03	-0,11%	Baja 1
25 Ashurst**	24,5	26,33	-1,83	-6,95%	Baja 1
Total 'top 25'	25.210	2074,78	33,14	1,60%	

* Dato obtenido de las cuentas depositadas en el Registro Mercantil correspondientes al ejercicio 2019-2020

** Estimación proporcionada por el propio despacho, al cerrar ejercicio fiscal el 30 de abril y no tener aún el dato definitivo de 2021

PUESTO #1

Garrigues

La firma que preside Fernando Vives mantiene su sólido liderazgo al frente del 'ranking' de facturación de los despachos en España. La pandemia no impide al despacho crecer un 2,4% en nuestro país y alcanzar los 336,7 millones de euros en ingresos

GARRIGUES

• Facturación en España (en millones)	336,7
• Incremento	+ 2,40%
• Plantilla en España	1.762
• Abogados (incluyendo socios)	1.207
• Socios	265

En un año especialmente complejo, Garrigues ha conseguido mantener la senda de crecimiento en España. ¿Qué es lo que más destacaría de la marcha del despacho en 2020? ¿Ha frenado la pandemia un crecimiento mayor?

Lo que más destaco, y lo digo con orgullo, es que las 2.125 personas de Garrigues han estado a la altura del reto que estamos viviendo, siempre al lado del cliente, haciendo suyos sus problemas y asesorándole a nivel local, regional y global desde todos los ángulos del derecho de los negocios. Y que en la capacidad de respuesta que hemos podido ofrecer a nuestros clientes han sido –y son– fundamentales nuestra fuerza internacional y el perfil multidisciplinar de la firma.

Yo suelo decir que, ya que no puedo predecir el futuro, mi objetivo es que la organización esté preparada para todos los escenarios posibles. Y así ha sido en 2020, un año en el que la solidez consecuencia de nuestra apuesta por un crecimiento sostenido y rentable nos ha permitido no tener que tomar medidas extraordinarias a pesar de las dificultades. ¿Si ha frenado la pandemia un crecimiento mayor? Es difícil de decir. En todo caso, nuestros clientes son las empresas y nosotros sufrimos con ellas cuando atraviesan por momentos difíciles.

De cara a 2021, ¿qué objetivos se ha marcado Garrigues, tanto en relación a sus resultados como los relativos a su propia organización?

Nuestro objetivo seguirá siendo reforzar la apuesta por la atracción y retención del mejor talento, y el compromiso con la diversidad y la igualdad de oportunidades, a la vez que esperamos continuar creciendo, pero sin sacrificar la rentabilidad.



Fernando Vives, presidente ejecutivo de Garrigues

Nuestros ejes estratégicos, que han demostrado ser sólidos pilares en esta crisis, continuarán siendo los mismos, la internacionalización, la digitalización y la sostenibilidad, ya que aún nos queda camino por recorrer.

En los próximos años, apostaremos por reforzar nuestros equipos internacionales, desde todos los ángulos del derecho. También reafirmaremos nuestro compromiso ESG, que ya impregna toda la actividad de la firma. Y, por supuesto, avanzaremos en nuestra transformación digital: en los últimos cinco años, hemos invertido 55,1 millones de euros en innovación.

“¿Ha frenado la pandemia un crecimiento mayor? Es difícil de decir; nosotros sufrimos cuando nuestros clientes pasan momentos difíciles”

“En los próximos años apostaremos por reforzar los equipos internacionales y avanzaremos en la transformación digital”

Llega la pandemia

MENU BUSCAR NEWSLETTER VANITATIS ACYV COTIZALIA ALIMENTE ALEJANDRO LASO

HEMEROTECA 08 mar 2020 ES NOTICIA Última hora coronavirus Vacuna coronavirus Coronavirus Covid-19 Crisis Juan Carlos I Precio vivienda Real Madrid Imanol Arias Santc MADRID 17°C 0°C

El Confidencial

EL DIARIO DE LOS LECTORES INFLUYENTES

ESPAÑA OPINIÓN CULTURA MUNDO TEKNAUTAS DEPORTES TELEVISIÓN VÍDEOS PODCASTS ECPrevium.

IBEX 35 -3,54% EURO STOXX50 -3,91% S&P 500 -1,71% NIKKEI -2,72% EUR/DÓL 1,1291 PRIESGO 94,00 EURIBOR -0,3620

ESPAÑA

Vox reelige a Abascal en una asamblea vetada al sector crítico del partido

LA MAYOR CUARENTENA DE LA HISTORIA DEL VIEJO CONTINENTE

El virus congela el corazón de Europa: Italia aísla a 16 millones de personas

ANTONIO VILLARREAL

Las medidas se han filtrado este fin de semana después de que los casos de personas infectadas por el Covid-19 hayan superado los cinco mil, con 233 muertes desde que se inició el brote en la localidad de Codogno. En las últimas 24 horas, los nuevos afectados crecieron en 1.145 casos



Una 'cárcel enorme' en el norte para
contener el virus: la receta italiana

JAVIER BRANDOLI. ROMA

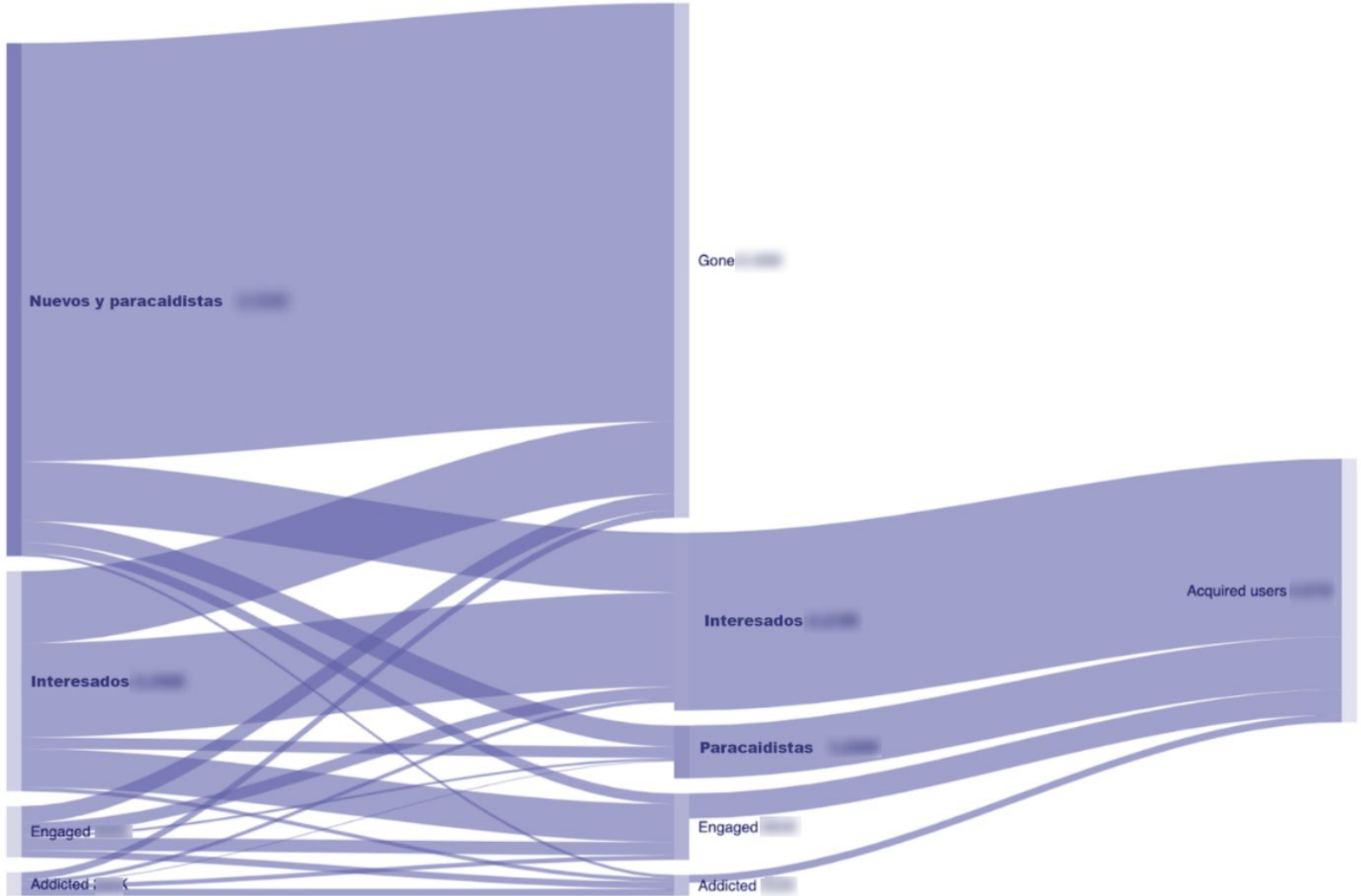


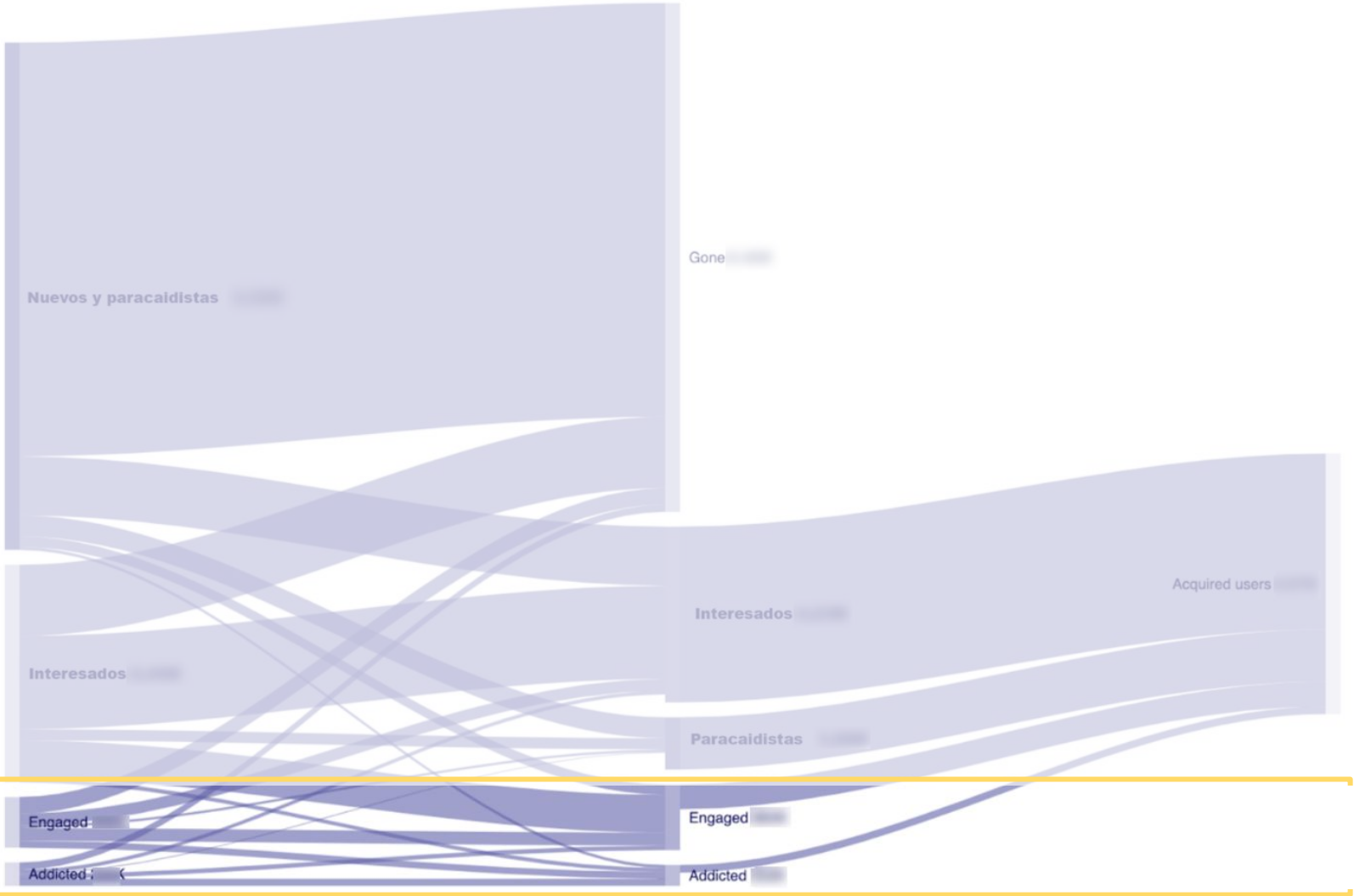
Secretismo en España con los test:
los fabricantes están "desbordados"

MANUEL ÁNGEL MÉNDEZ

● Embudo conversión

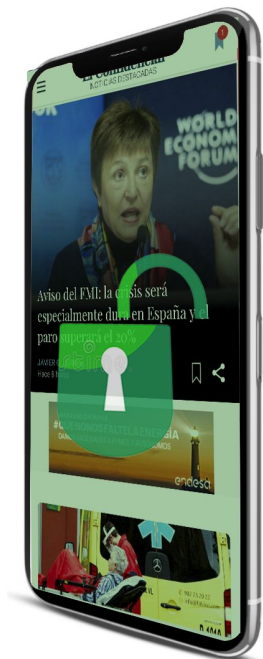






**¿Cuál es la propuesta
de valor?**

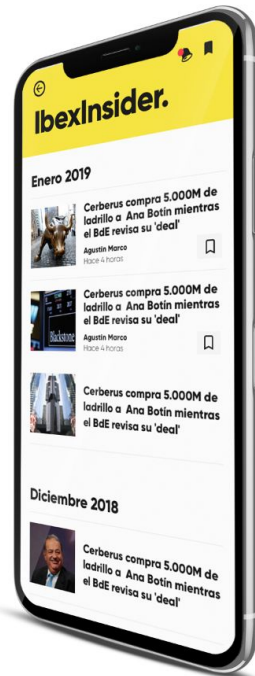
A faint, stylized illustration in the background shows two people in a meeting. One person is standing and pointing towards a large screen or whiteboard, while the other is seated at a desk, looking at the screen. The scene is rendered in soft, muted colors like light blue, yellow, and pink, with a large, light-colored speech bubble shape behind the text.



Acceso
ilimitado



Selección
Exclusivas



Ibex
Insider



Formatos
Especiales



Selección
de WSJ

Y además

• Acceso a la hemeroteca

• Comentar en la comunidad

• Publicidad menos intrusiva

Objetivos



- Usuarios únicos/visitas
- Páginas vistas
- CPM

- Suscriptores
- ARR
- Churn
- Registros

RFV
ARPU / LTV

● Contenidos

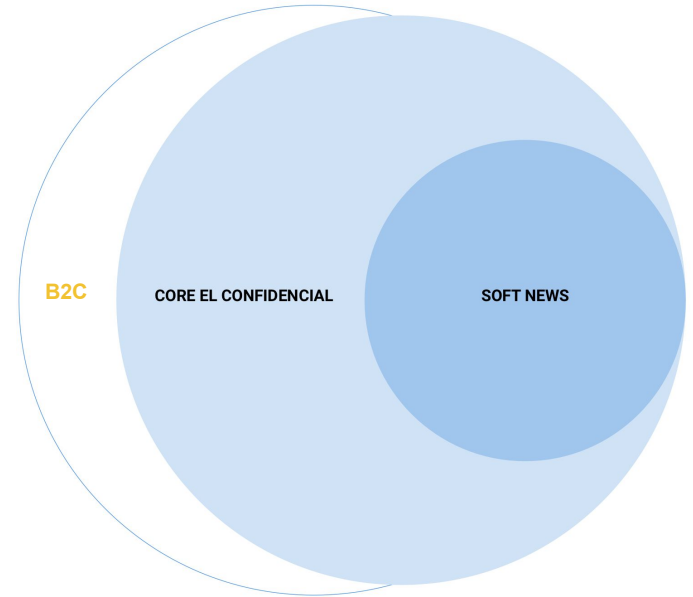
Actualidad política
Actualidad empresarial
Actualidad económica
Opinión
Reportajes

Muro de suscripción dinámico

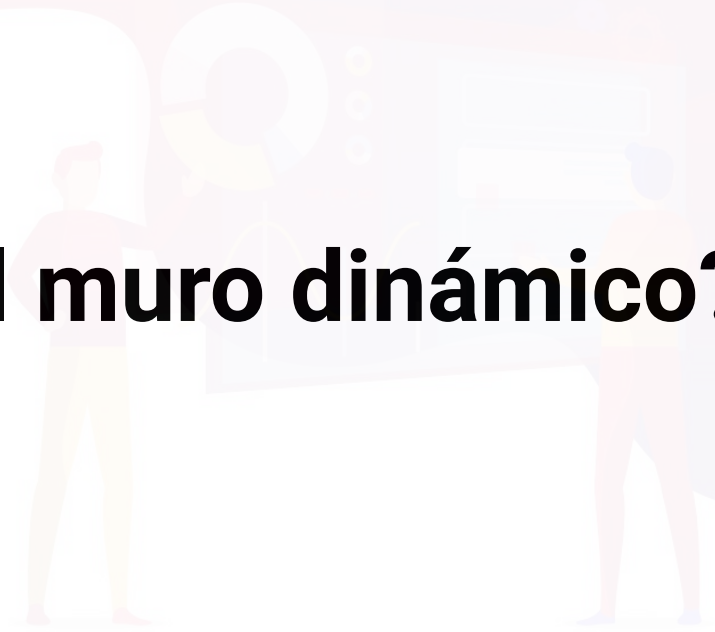
Selección en exclusiva
Ibex Insider
WSJ
Formatos especiales

Muro de suscripción estricto

Contenidos soft



¿Cómo trabajamos el muro dinámico?



Mide el **valor de suscripción** de cada usuario



María D.

Visita 20 veces
El Confidencial al mes



Entra hoy través
de la portada



Lee 5 páginas
por visita

Valor de
suscripción
70 / 100



Carlos R.

Visita 5 veces
El Confidencial al mes



Entró la semana
pasada desde FB



Lee 5 páginas
por visita

Valor de
suscripción
10 / 100

La métrica del éxito de **Financial Times**

Recency

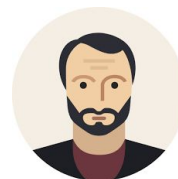
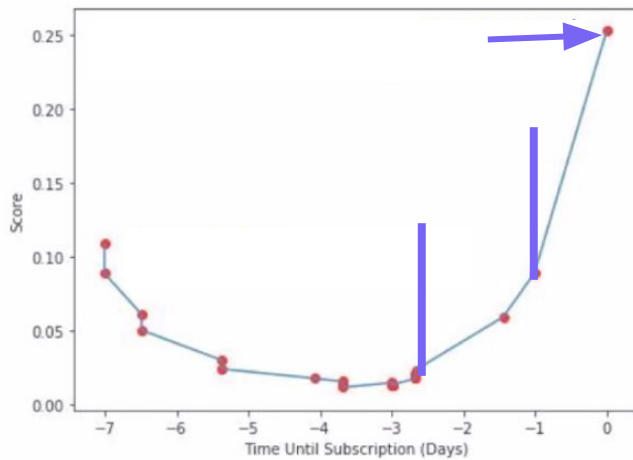
Frecuency

Volume



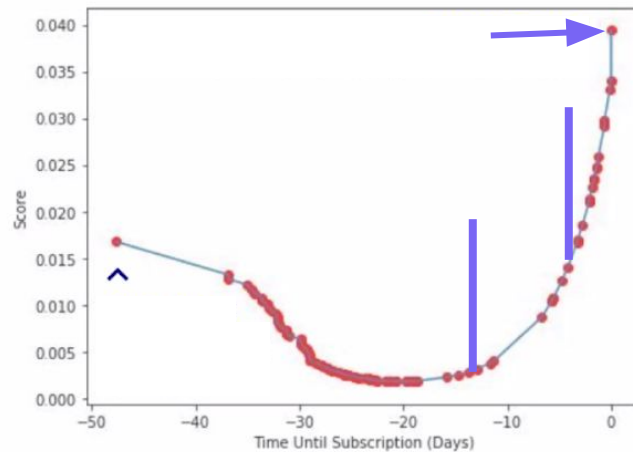
María D.

23 articles read before subscribing



Carlos R.

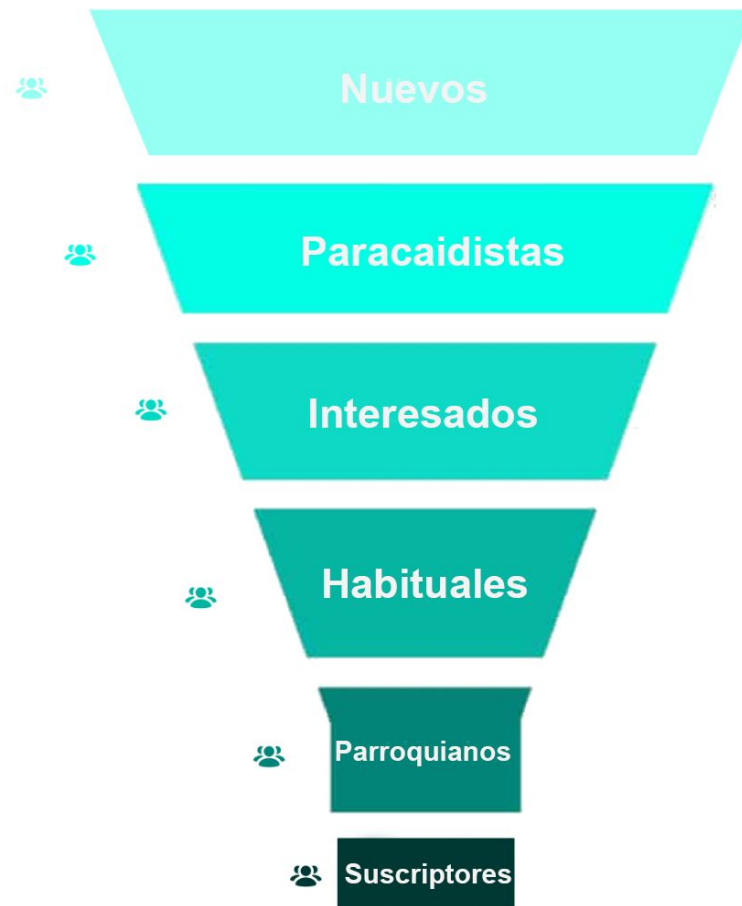
107 articles read before subscribing



Usuarios

Profile attribute: user.engagement.segment.rfv.lastNdays

Segment name	Characteristics	Algorithm
New*	New user, never been here. This may be a single visit fly-by or may quickly transform into another segment. (for cookies: 6-month shelf life)	First visit
Fly-by	Low engaged user. Last visit was long back, low visit frequency, don't read much. Probably, this type of users will not come back.	RFV = 0-10, not New, not Win-back
Prospective	Below average visit frequency (max 2 times a week), but comes back from time to time (visits every 5-8 days).	RFV 10-30
Engaged	Above-average visit frequency (3-5 times a week) and volume (several dozen pages last month), but still in the process of building a habit (visits every 3-5 days).	RFV 31-60
Addicted	Strong habit usage. Visits frequently (more than 21 days a month), with no significant time of inactivity (almost everyday) and consume lots of content (more than 100 PV/month). Those are the most engaged and addicted users.	RFV 60+
Won-back	Came back after more than 30 days of inactivity	Recency > 30 when visited again



63.9

ÚLTIMA HORA

Carlos Sainz ya es piloto de Ferrari y entra en la historia de la 'Scuderia'

68

Sánchez e Iglesias pactan llevar al Congreso una subida del IRPF a rentas altas y de capital

IVÁN GIL | 93

La iniciativa la llevaría Podemos en la comisión que empieza sus trabajos hoy y contaría con el apoyo del grupo parlamentario socialista. De implantarse una nueva fiscalidad, los partidos que forman parte del Gobierno tendrían que consensuarla con el resto de formaciones, explorando nuevas mayorías

72.4



72.4

Sánchez, Iglesias y las infames colas del hambre

CARLOS SÁNCHEZ | 31

66.4



66.4

Lucas, el niño que enfermó como un adulto por covid-19 y lo ha descrito en una carta

ÁNGEL VILLARINO

71



71

Hacia la "salida antifascista" de la crisis (Irene Montero)

JOSÉ ANTONIO ZARZALEJOS | 62

68.9



68.9

¿Cuánta gente ha pasado el covid en tu región? Menos de la que pensabas

ANTONIO VILLARREAL / UNIDAD DE DATOS

71.2



71.2

El Gobierno, ante los tribunales

JAVIER CARABALLO | 18

63.9

ÚLTIMA HORA

Carlos Sainz ya es piloto de Ferrari y entra en la historia de la 'Seudería'

68

Sánchez e Iglesias pactan llevar al Congreso una subida del IRPF a rentas altas y de capital

IVÁN GIL | 23

La iniciativa la llevaría Podemos en la comisión que empieza sus trabajos hoy y contaría con el apoyo del grupo parlamentario socialista. De implantarse una nueva fiscalidad, los partidos que forman parte del Gobierno tendrían que consensuarla con el resto de formaciones, explorando nuevas mayorías

72.4



72.4

Sánchez, Iglesias y las infames colas del hambre

CARLOS SÁNCHEZ | 21

66.4



66.4

Lucas, el niño que enfermó como un adulto por covid-19 y lo ha descrito en una carta

ÁNGEL VILLARINO

71



71

Hacia la "salida antifascista" de la crisis (Irene Montero)

JOSE ANTONIO ZARZALEJOS | 12

68.9



68.9

¿Cuánta gente ha pasado el covid en tu región? Menos de la que pensabas

ANTONIO VILLARREAL / UNIDAD DE DATOS

71.2



71.2

El Gobierno, ante los tribunales

JAVIER CABALLERO | 18



TRIBUNA

73.2

Las medidas gubernamentales frente al virus: tarde y mal

JAVIER GOIZUETA



INCIPIIT

69.7

Estado soy yo

JAIME M. DE LOS SANTOS



NO ES NO

70.9

Pedro Sánchez le abre el Parlamento

RUBÉN AMÓN

29



IDEAS LIGERAS

73

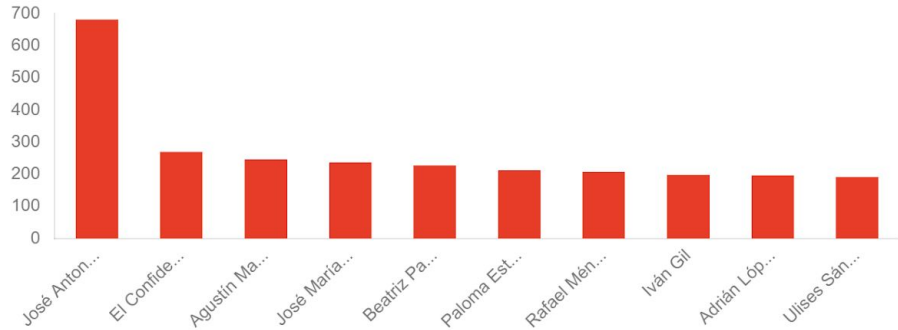
Rivera se ha reinventado. Ahora es 'experto en disrupción'

ÁNGELES CABALLERO

25

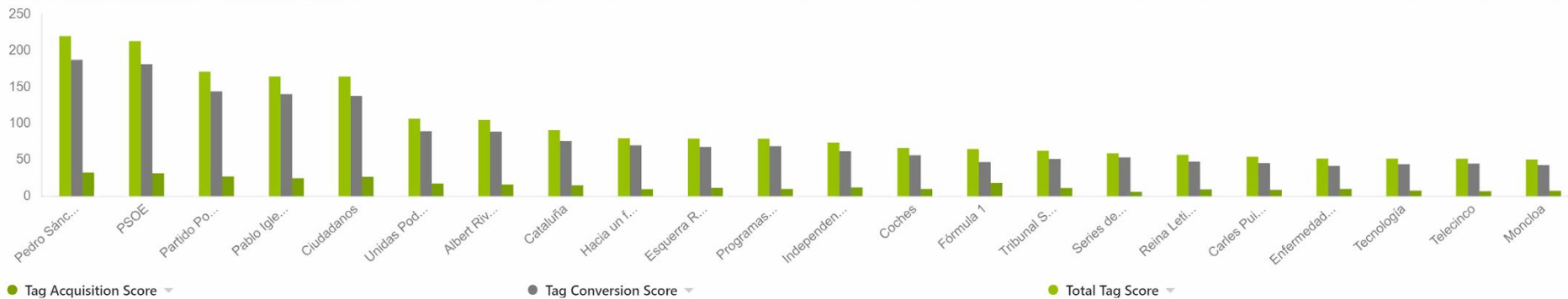
● Total Attribution Score ▾

1-10 < > ⋮



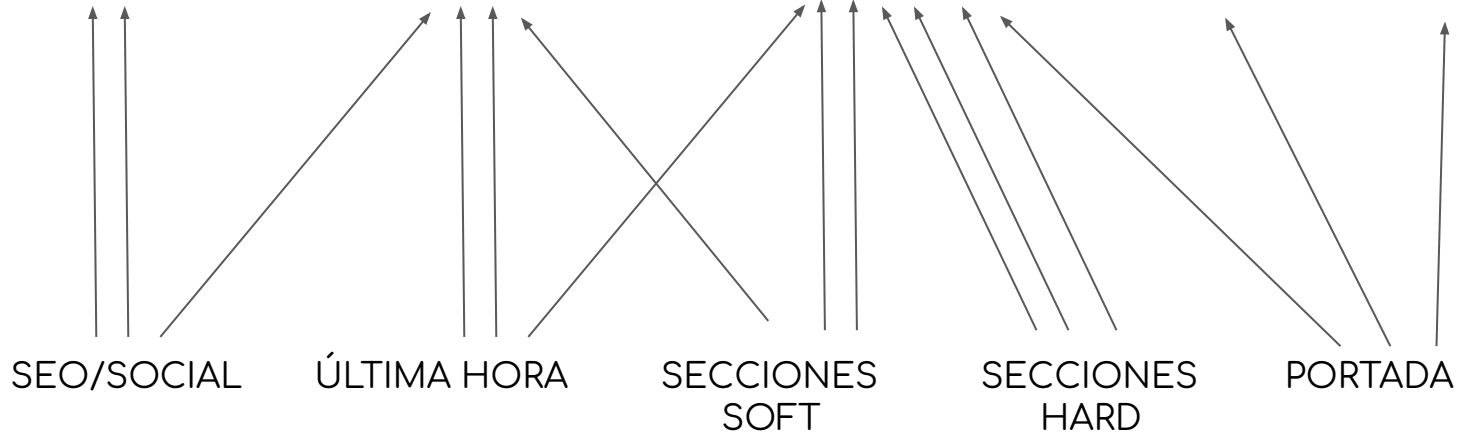
● Total Author Score ▾

Total Author Score	Author Score per A...	Author Score per 1...
681	0.872	2.319
269	0.004	0.399
246	0.087	0.607
237	0.122	0.505
227	0.102	0.304
212	0.114	0.619
207	0.187	0.489
198	0.071	0.419

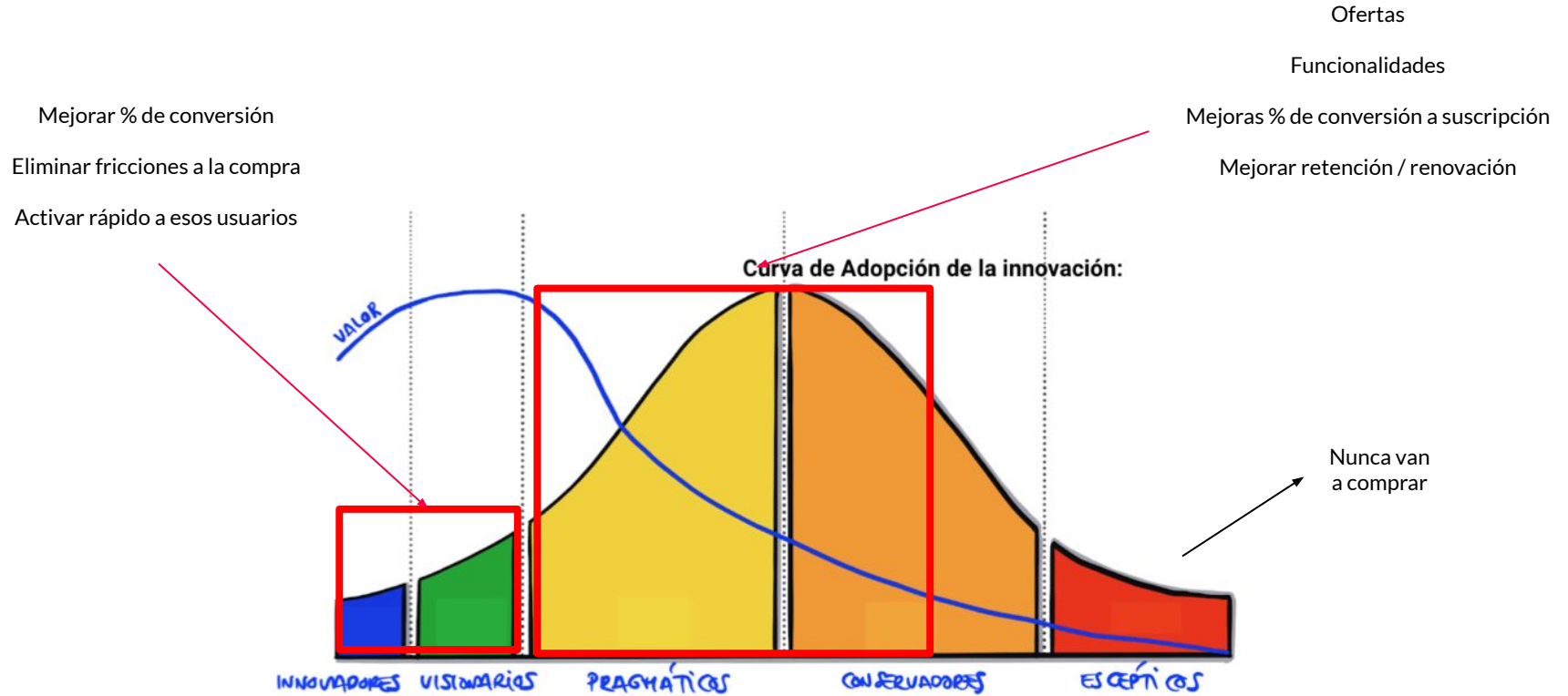


Article Tags	Total Tag Score	Tag Conversion Score	Tag Acquisition Score	Articles viewed by futur...	Tag Score per Article	Last Touch Score per Tag	Tag Acquisition Score %	Tag Conversion Score %
<input type="checkbox"/> Pedro Sánchez	220	188	32.5	1.40K	0.157	254	14.8 %	85.2 %
<input type="checkbox"/> PSOE	213	182	31.6	1.63K	0.131	259	14.8 %	85.2 %
<input type="checkbox"/> Partido Popular (PP)	171	144	27.2	1.61K	0.107	218	15.8 %	84.2 %
<input type="checkbox"/> Pablo Iglesias	165	140	24.6	788	0.209	237	14.9 %	85.1 %
<input type="checkbox"/> Ciudadanos	165	138	27	1.15K	0.142	198	16.4 %	83.6 %
<input type="checkbox"/> Unidas Podemos	107	89.5	17.2	662	0.161	137	16.1 %	83.9 %
<input type="checkbox"/> Albert Rivera	105	89	16	527	0.143	145	15.2 %	84.8 %
<input type="checkbox"/> Cataluña	90.8	75.7	15.1	520	0.162	139	16.6 %	83.4 %
<input type="checkbox"/> Hacia un futuro mejor	79.7	70	9.71	44	1.811	91.3	12.2 %	87.8 %
<input type="checkbox"/> Esquerra Republicana de ...	79.1	67.6	11.5	378	0.209	128	14.5 %	85.5 %

PARACAIDISTAS > HABITUALES > PARROQUIANOS > REGISTRADOS > \$\$

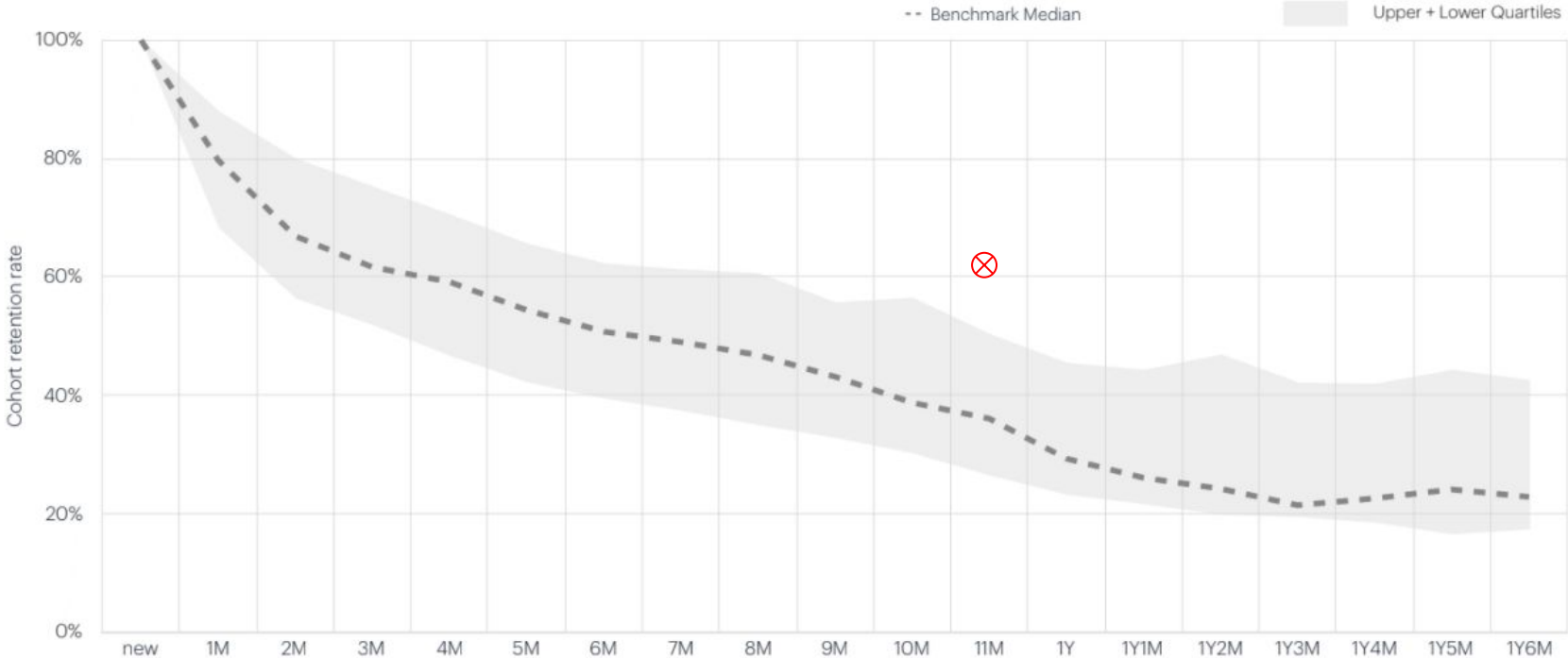


Adquisición | Trabajar en la segmentación de los potenciales suscriptores



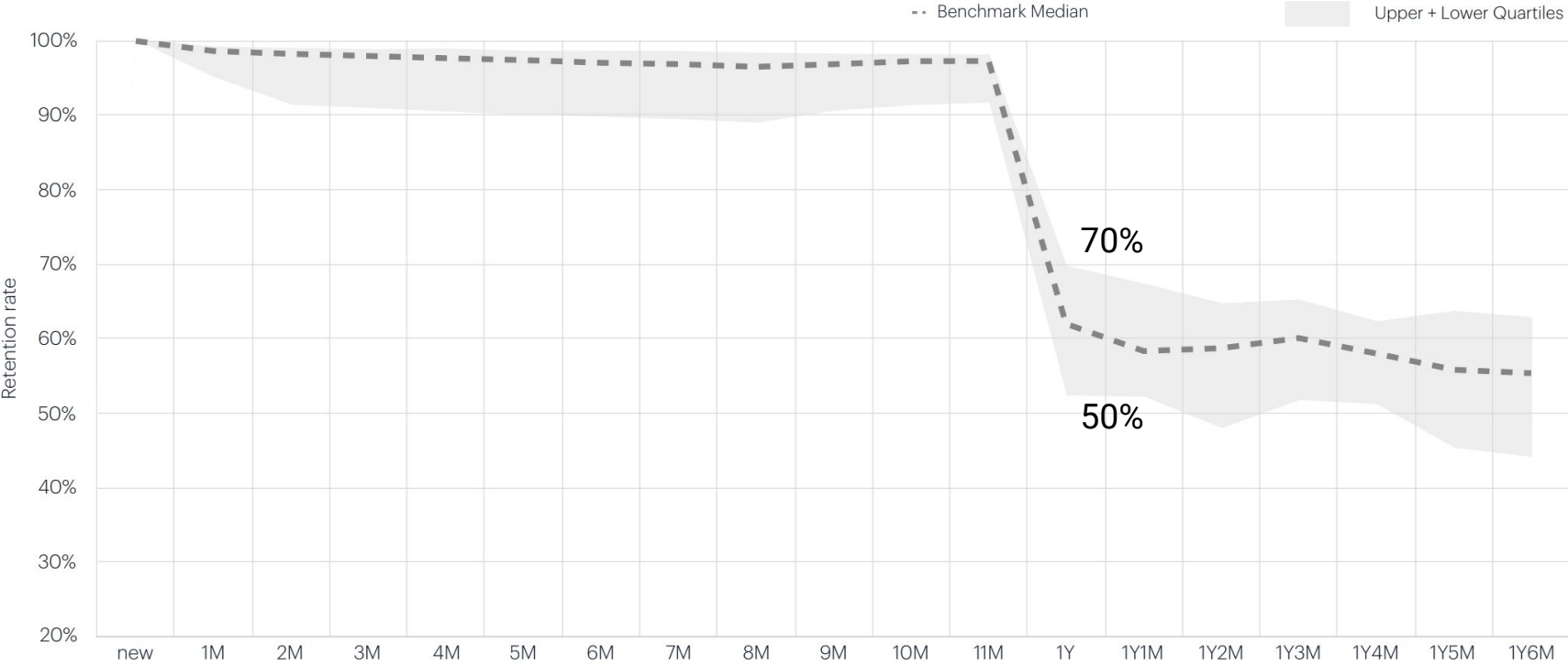
Retención suscriptores mensuales en contexto

Monthly subscriptions: Cohort retention

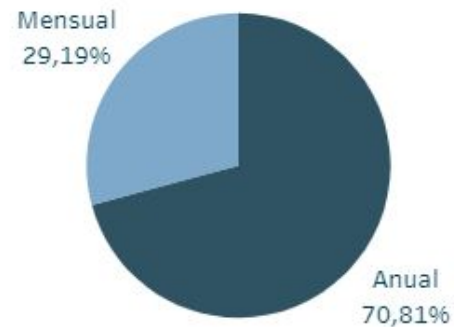
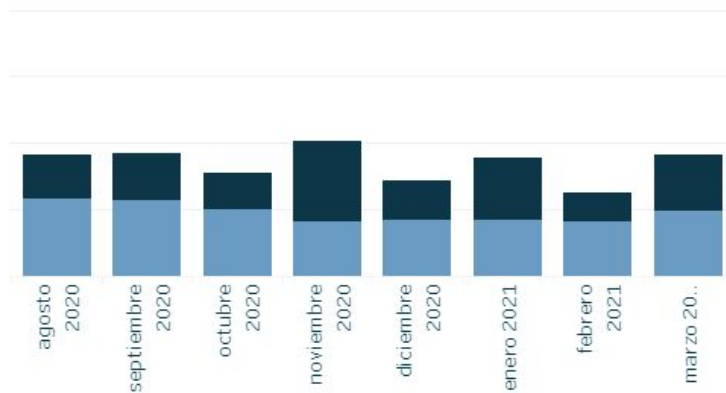


Retención suscriptores anuales en contexto

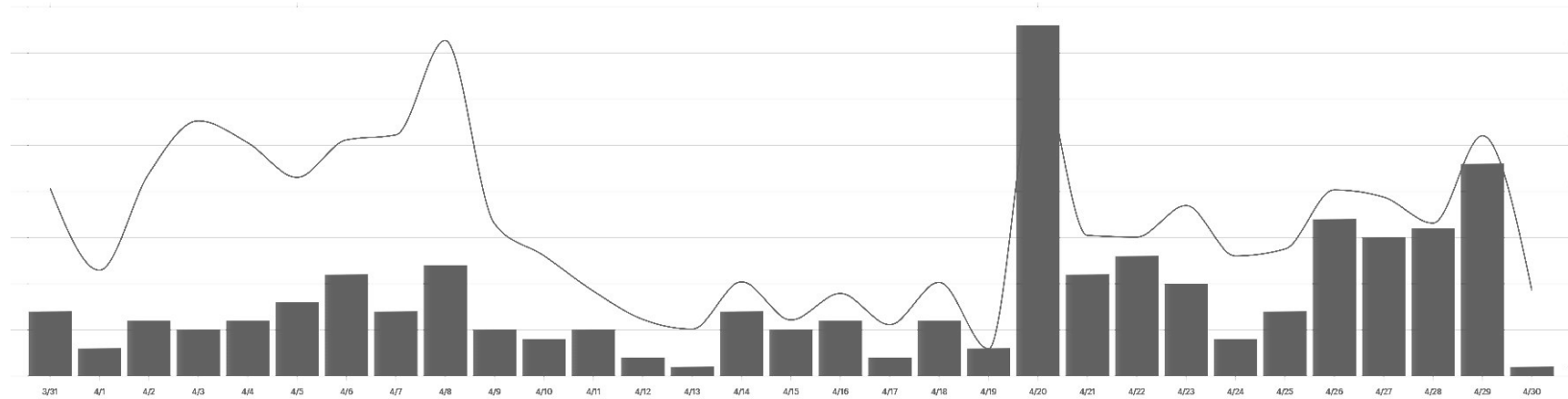
Annual subscriptions: Cohort retention



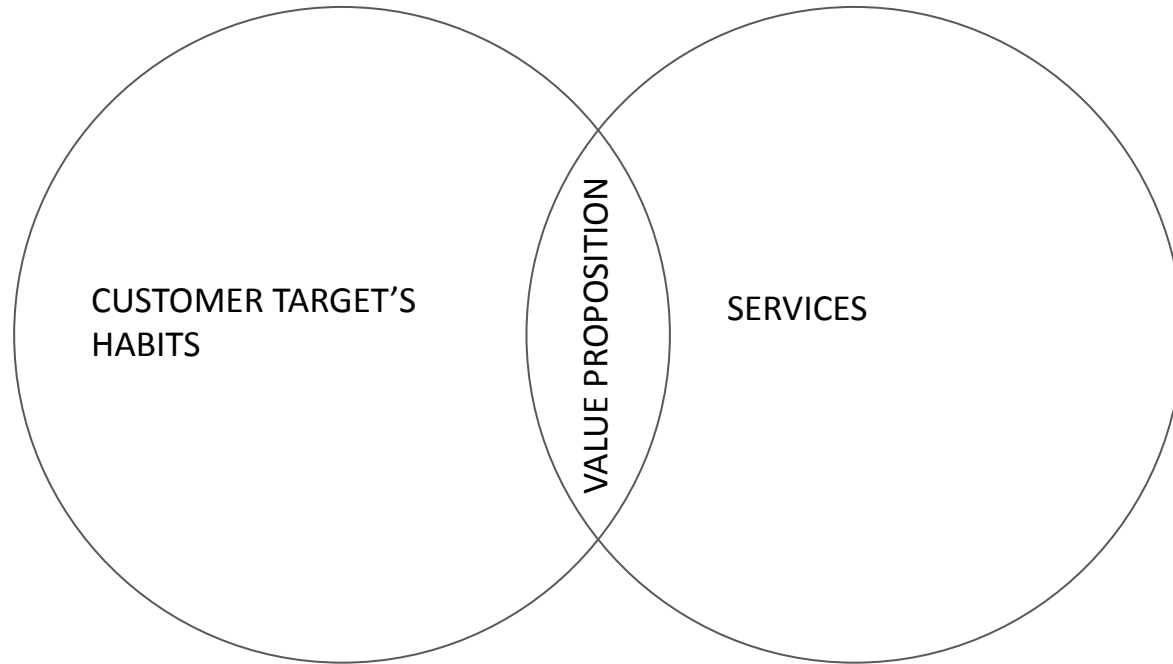
● Distribución de suscripciones



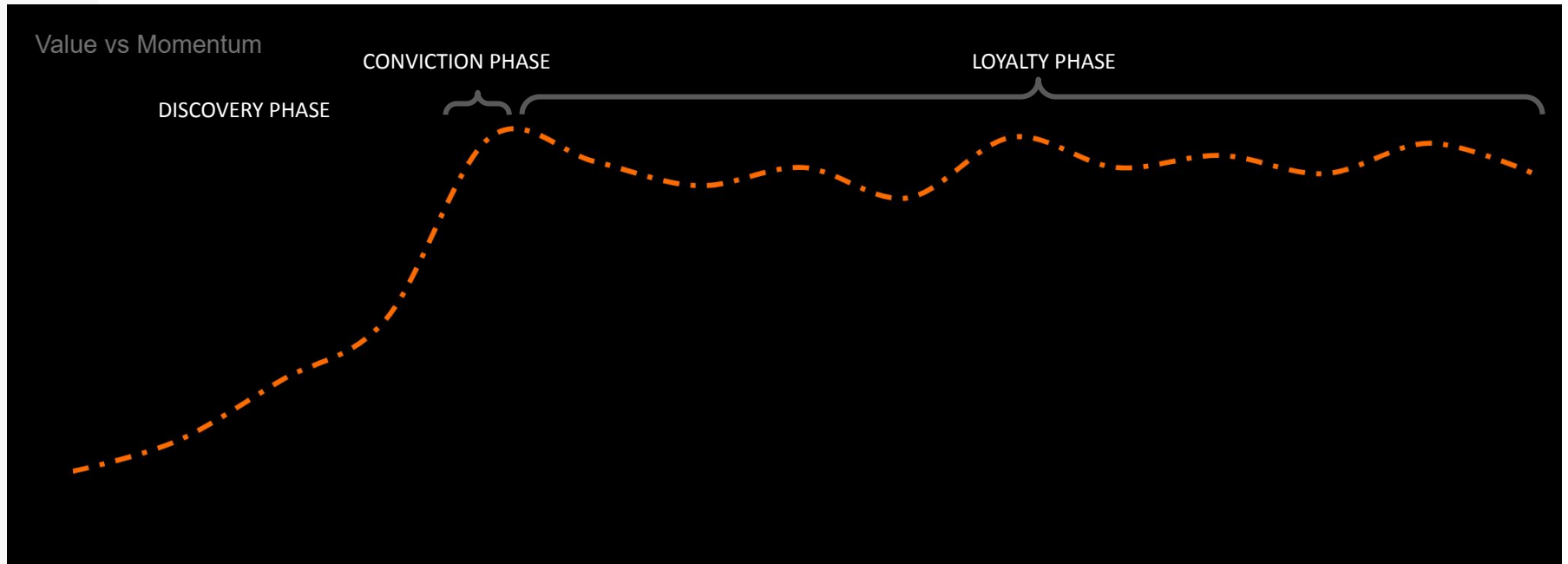
● Muro dinámico



● Nurturing model



● Nurturing model



● Embudo de suscritos



● Estrategia de conversión



- Leen más de **15 artículos** al mes (5 - 10x)
- Usuarios **registrados** (10x)
- Suscritos a la **newsletter** (5 - 10x)
- Lee noticias **locales** (2 - 3x)

Benchmark | Suscripciones

Tabla comparativa:

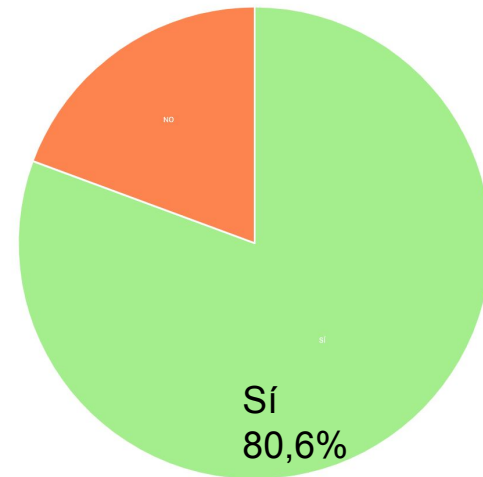
31 periódicos

29 categorías de análisis

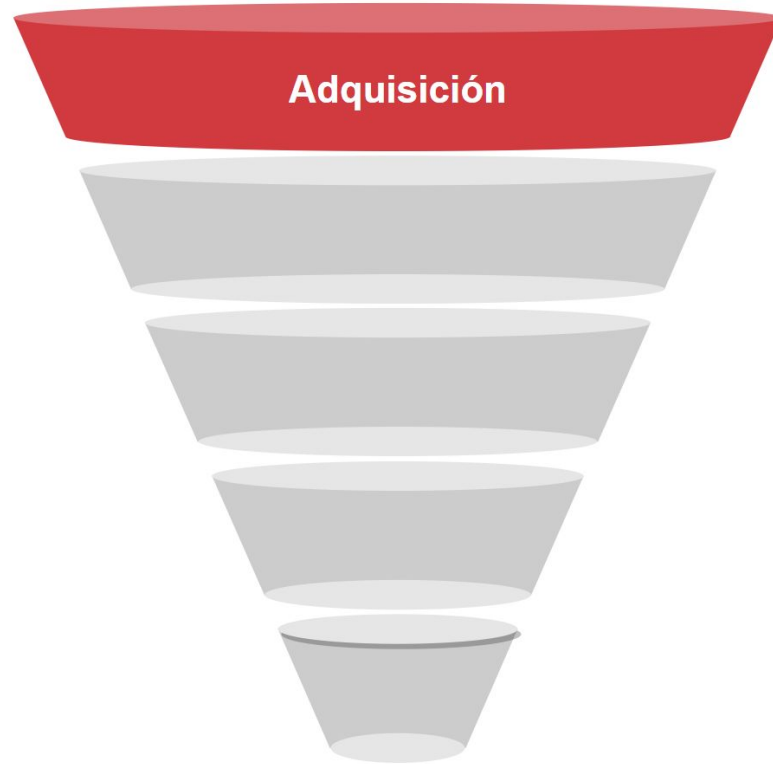
En las siguientes slides se detallan las conclusiones

Tienen o no ese modelo, funcionalidad, contenido o acuerdo

<input type="checkbox"/>	A Medio de comunica...	<input checked="" type="checkbox"/> Newsletters exclusi...	<input checked="" type="checkbox"/> Podcast	<input checked="" type="checkbox"/> Ebooks	<input checked="" type="checkbox"/> Revistas o especiales con periodicid...	<input checked="" type="checkbox"/> Detrás de la noticia	<input checked="" type="checkbox"/> Anál
<input type="checkbox"/>	El Confidencial	SÍ	-	-	-	SÍ	SÍ
2	Business Insider	SÍ	SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ
3	WSJ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ
4	Financial Times	SÍ	SÍ	-	SÍ	NO	SÍ
5	NY Times	SÍ	SÍ	NO	NO	SÍ	SÍ
6	Washington Post	SÍ	SÍ	SÍ	NO	SÍ	SÍ
7	Le Monde	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	NO	SÍ
8	Liberation	SÍ	NO	NO	SÍ	NO	SÍ
9	The Telegraph	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ
10	The Times	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	NO	SÍ
11	The Guardian	SÍ	SÍ	NO	SÍ	SÍ	SÍ
12	The Information	SÍ	SÍ	NO	NO	SÍ	SÍ
13	The Athletic	NO	SÍ	NO	NO	SÍ	SÍ
14	The Atlantic	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	NO	SÍ
15	Clarín	SÍ	NO	NO	SÍ	NO	NO
16	La Nación	SÍ	SÍ	NO	NO	NO	SÍ
17	Diario de noticias	SÍ	SÍ	NO	SÍ	NO	NO
18	Observador.pt	SÍ	SÍ	NO	NO	NO	NO

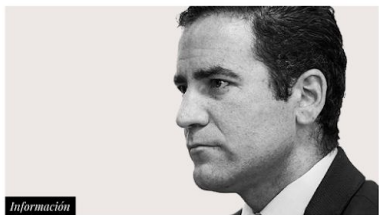


● Adquisición



Buenos días

Semana de pasión en el centro derecha. Movimientos de Sánchez en el PSOE andaluz. Batalla entre iglesias y Errejón. Números sanitarios estables. Y 10 años para pagar la deuda de la pandemia.


Información

Opa hostil en el 'centro-derecha'

Abrimos con el PP preparándose para el ataque final contra Ciudadanos. ¿Tablero de juego? Las urnas de mayo en Madrid. ¿Objetivo? ocupar el espacio de centro. ¿Protagonista? **Teodoro García Egea**. El no da por enterada la vía del acuerdo con Cs mientras sostiene que "desde este momento las puertas del PP están abiertas para unir al PP y Cs por la base, sean afiliados, sean cargos o sean simpatizantes o votantes".


Opinión

Lo llaman estrategia y no lo es. Es temeridad

"Ciudadanos dejó de ser considerado útil por el votante de centroderecha, una utilidad que nunca le ha reconocido el votante de izquierdas"


Opinión

Partido inútil, no fiable y necesario

"Ciudadanos dejó de ser considerado útil por el votante de centroderecha, una utilidad que nunca le ha reconocido el votante de izquierdas"


Reportaje

El síndrome de guerra que atormenta a las enfermeras

Lorem ipsum dolor sit amet


Análisis

Las secuelas económicas de un año completo de pandemia

Lorem ipsum dolor sit amet

Buenos días

Semana de pasión en el centro derecha. Movimientos de Sánchez en el PSOE andaluz. Batalla entre iglesias y Errejón. Números sanitarios estables. Y 10 años para pagar la deuda de la pandemia.


Información

Opa hostil en el 'centro-derecha'

Abrimos con el PP preparándose para el ataque final contra Ciudadanos. ¿Tablero de juego? Las urnas de mayo en Madrid. ¿Objetivo? ocupar el espacio de centro. ¿Protagonista? **Teodoro García Egea**. El no da por enterada la vía del acuerdo con Cs mientras sostiene que "desde este momento las puertas del PP están abiertas para unir al PP y Cs por la base, sean afiliados, sean cargos o sean simpatizantes o votantes".


Opinión

Lo llaman estrategia y no lo es. Es temeridad

"Ciudadanos dejó de ser considerado útil por el votante de centroderecha, una utilidad que nunca le ha reconocido el votante de izquierdas"


Opinión

Partido inútil, no fiable y

Ya es viernes

Han sido siete días de frenética actividad política y económica. En medio del ruido esta newsletter, semanal y exclusiva para suscriptores de El Confidencial, pone el foco sobre lo verdaderamente importante.



¿Qué hemos aprendido esta semana?

La gran batalla por Madrid ya está en marcha. Los partidos ven armas tras el terremoto político que supuso la moción de censura en Murcia y la convocatoria de elecciones de Isabel Díaz Ayuso en la capital.

¿Por qué es importante?

El movimiento en Murcia y la respuesta de Ayuso han volado todos los puentes entre PP y Cs, dos socios naturales que estaban condenados a entenderse. De hecho, gobiernan juntos en Castilla y León o Andalucía.

El problema es que la desconfianza entre ambas formaciones es ya absoluta. "Ha empezado la guerra", dicen dirigentes de ambos partidos sin esconder que la relación es la peor de su historia política.

RECOMENDAMOS

- **El suicidio español: cuando los partidos del sistema boicotean el sistema** por Ignacio Varela
- **El suicidio español: cuando los partidos del sistema boicotean el sistema** por Ignacio Varela



Ya es viernes

Han sido siete días de frenética actividad política y económica. En medio del ruido esta newsletter, semanal y exclusiva para suscriptores de El Confidencial, pone el foco sobre lo verdaderamente importante.



Opa hostil en el 'centro-derecha'

La gran batalla por Madrid ya está en marcha. Los partidos ven armas tras el terremoto político que supuso la moción de censura en Murcia y la convocatoria de elecciones de Isabel Díaz Ayuso en la capital.

¿Por qué es importante?

El movimiento en Murcia y la respuesta de Ayuso han volado todos los puentes entre PP y Cs, dos socios naturales que estaban condenados a entenderse. De hecho, gobiernan juntos en Castilla y León o Andalucía.

El problema es que la desconfianza entre ambas formaciones es ya absoluta. "Ha empezado la guerra", dicen dirigentes de ambos partidos sin esconder que la relación es la peor de su historia política.

RECOMENDAMOS

- **El suicidio español: cuando los partidos del sistema boicotean el sistema** por Ignacio Varela
- **El suicidio español: cuando los partidos del sistema boicotean el sistema** por Ignacio Varela

¿Por qué es importante?

Quedan semanas de pugna por hacerse con la Comunidad de Madrid, si bien Ayuso tiene una ventaja que parece evidente. Tiene tres objetivos: mantener el poder, dar el golpe de gracia a Cs y frenar el ascenso de Vox.

Enfrente está un PSOE que no parece tener la suficiente potencia para plantar cara a la popular. De hecho, presentar como candidato a Ángel Gabilondo, con una izquierda muy fragmentada, sería casi pegarse un tiro en el pie. Suena Margarita Robles.

Hola!

Conoce todos los eventos y novedades que hemos preparado para ti.

Programación: del 10 a 22 de noviembre.

- Martes 10 de noviembre: **debate del día**.
- Miércoles 18 de noviembre a las 12:00h: **foro bajo inscripción**.
- Miércoles 18 de noviembre a las 18:30h: **encuentro para suscriptores**.

¿Qué cabe esperar de los fondos económicos europeos?

Los viales de la compañía británica están provocando una nueva polémica. Dinamarca anunció este jueves que suspendía su administración tras detectar casos de trombos que podían tener relación con la inoculación. Murió una persona.

El movimiento de las autoridades nórdicas ha hecho que Austria, Letonia, Estonia, Lituania, Luxemburgo e Italia también hayan parado la vacunación con estas dosis.

En España está bajo sospecha el lote ABV5300 recibido el 12 de febrero con 228.000 dosis de la vacuna. Ya se han inculcado 120.830 dosis de AstraZeneca en nuestro país, con solo 84 notificaciones de acontecimientos adversos, en su mayoría fiebre o dolor en la zona del pinchazo.

- **Puedes inscribirte aquí**

La innovación y la transformación digital como base del éxito

El Confidencial junto a CaixaBank, Hidraqua, Dinapsis y la Generalitat Valenciana le invitan al foro digital "La innovación y la transformación digital como base del éxito, que se celebrará el próximo miércoles 18 de noviembre a las 12.00 horas.

Contaremos con la participación de Ximo Puig, Presidente de la Generalitat Valenciana

- **Puedes inscribirte aquí**

Encuentro exclusivo para suscriptores con Dave Ulrich

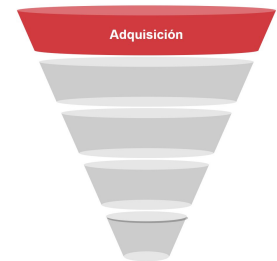
El Confidencial le invita al encuentro digital con Dave Ulrich, experto global en liderazgo y gestión de recursos humanos, que se celebrará el próximo miércoles 18 de noviembre a las 18.30 horas, bajo la moderación de Alberto Artero, director general de El Confidencial.

El encuentro se realizará en inglés.

- **Puedes inscribirte aquí**

Nos vemos!

● Estrategia newsletters



Menú **El Confidencial** Iniciar sesión [Suscríbete](#)

EL CONFIDENCIAL

NEWSLETTERS


ESPRESSO | DIARIA

Toda la actualidad de El Confidencial, cada mañana en tu email


Nacho Cardero, director de El Confidencial, te ofrece las pistas esenciales para afrontar la jornada informada, en un formato ágil y ameno que te ayudará a optimizar el tiempo que empleas en situarte en el día que comienza.

[Ver Ejemplo](#)

[Darme de alta](#)



VANITATIS | DIARIA




La crónica social nacional y las historias más divertidas de las celebridades internacionales

Además, podrás leer sobre las tendencias que te están esperando a la vuelta de la esquina y muchas propuestas de ocio para emplear tu tiempo libre.

[Ver Ejemplo](#)

[Darme de alta](#)

COTIZALIA | DIARIA




Las claves económicas, los movimientos del mercado y el rastro del dinero en la newsletter de Cotizalia

Boletín gratuito de Cotizalia: noticias sobre finanzas personales, empresas, bolsa, cotizaciones del Ibx35 y otros mercados internacionales.

[Ver Ejemplo](#)

[Darme de alta](#)

EL CONFIDENCIAL | DIARIA



La actualidad más completa y las lecturas que más te interesan con la newsletter diaria de El Confidencial

Todos los días, en tu email, los temas más importantes de la jornada, los artículos más relevantes y los análisis de las firmas destacadas de El Confidencial.

[Ver Ejemplo](#)

[Darme de alta](#)

Espresso

- 55% de tasa de apertura
- 12% clics
- Sólo 2,5% bajas

● Muro registro

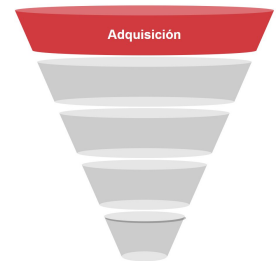
ENTREVISTA A ENRIQUE RIQUELME



PARA LECTORES REGISTRADOS

Este empresario 'renovable' quiere disputar a Florentino Pérez el Madrid

P CIFUENTES / C. HERNANZ



● Modelo de cierre

SÁNCHEZ SE QUEDA SOLO EN SU POSICIÓN

ERC EXCLUSIVO

El PP negocia con los socios del Gobierno su plan alternativo al estado de alarma

PALOMA ESTEBAN

Algunos grupos como el PNV tienen la propuesta completa de los populares desde hace días y hay contactos muy fluidos. Ahora, también el diputado del PDeCAT Ferran Bel la está estudiando. Incluso el PP la ha hecho llegar a ERC, y Gabriel Rufián no tendría inconveniente en explorar conversaciones

PARA LECTORES REGISTRADOS

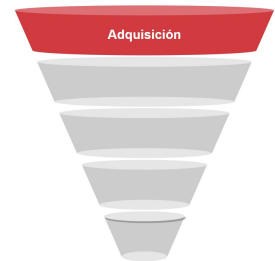
La UE avala que abuelos y nietos se vean sin mascarilla, pero España aún no

DAVID BRUNAT

Dato de la semana | Efecto vacunas: las muertes se estancan aunque los casos suban

MARTA LEY

● Modelo de cierre



SÁNCHEZ SE QUEDA SOLO EN SU POSICIÓN

EC EXCLUSIVO

El PP negocia con los socios del Gobierno su plan alternativo al estado de alarma

PALOMA ESTEBAN

Algunos grupos como el PNV tienen la propuesta completa de los populares desde hace días y hay contactos muy fluidos. Ahora, también el diputado del PDeCAT Ferran Bel la está estudiando. Incluso el PP la ha hecho llegar a ERC, y Gabriel Rufián no tendría inconveniente en explorar conversaciones

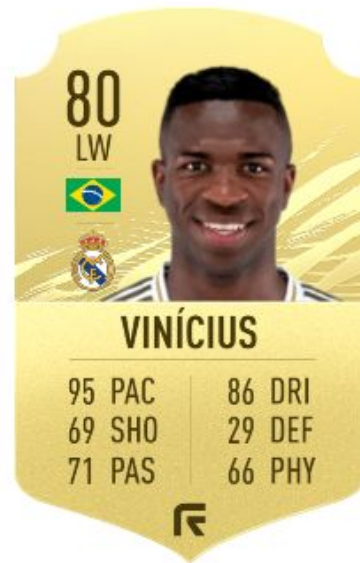
PARA LECTORES REGISTRADOS

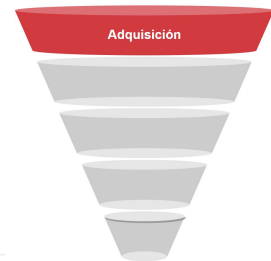
La UE avala que abuelos y nietos se vean sin mascarilla, pero España aún no

DAVID BRUNAT

Dato de la semana | Efecto vacunas: las muertes se estancan aunque los casos suban

MARTA LEY





Modelo de cierre

El Confidencial

Alejandro Laso

España ■

SÁNCHEZ SE QUEDA SOLO EN SU POSICIÓN

El PP negocia con los socios del Gobierno aprobar un plan alternativo a la alarma

El Grupo Popular en el Congreso mantiene contactos con PNV, ERC o PDeCAT para explorar la posibilidad de consensuar una reforma. Hay intercambio de papeles y el objetivo compartido de un plan B



Pablo Casado y Cuca Gamarra. (EFE)

El Confidencial

Televisión ■ *Programas TV*

CONFIRMADOS

'MasterChef Celebrity 6': lista completa de concursantes famosos del programa de TVE

La cadena pública calienta los fogones de la nueva edición del 'talent show' con famosos donde Miki Nadal, Vanesa Romero o Julián Iantzi pelearán por la victoria



El jurado de 'MasterChef Celebrity'. (Festival)



Vinicius Jr. BOT 12:08 (Visible sólo por ti)

Cerraría la noticia a suscriptores con un 98.3% de probabilidad -->

https://www.elconfidencial.com/espana/2021-04-23/pp-negocia-socios-gobierno-aprobar-plan-alternativo-alarma_3047092/



Vinicius Jr. BOT 12:11 (Visible sólo por ti)

Cerraría la noticia a suscriptores con un 16.24% de probabilidad -->

https://www.elconfidencial.com/television/programas-tv/2021-04-22/masterchef-celebrity-lista-completa-concursantes-famosos-tve_3035579/

Envío por correo electrónico

El Confidencial



Querido lector.

por Nacho Cardero,
director de El Confidencial

El Confidencial afronta en unas semanas uno de los retos más significativos de sus 20 años de historia. A partir del 21 de junio algunos de los artículos y noticias de nuestro periódico pasan a ser solo para suscriptores de pago. **Hasta entonces queremos invitarte a acompañarnos por estos 20 años de historia de la mano de sus protagonistas.**

Desde nuestro director, Nacho Cardero, hasta alguno de los articulistas que ya conoces analizamos la importancia de un periodismo libre, que te ayude a razonar sobre lo que te afecta, no que te diga lo que tienes que pensar.

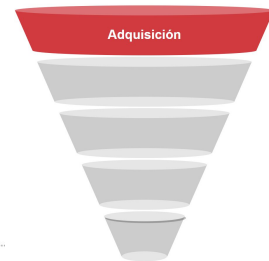
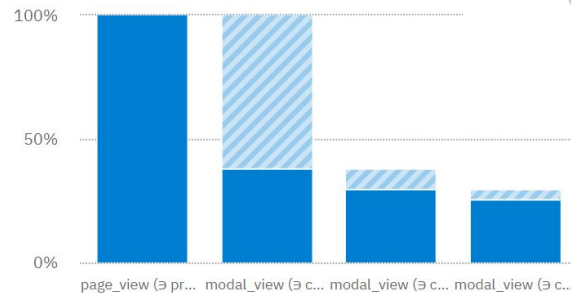
89€

~~12 meses~~
18 meses

Prepago fiel

Opinión y análisis
Wall St. Journal en español
Exclusivas
Formatos especiales
Y más..

Quiero suscribirme



Tasa de conversión: 26%
Porcentaje de altas: 28%



● Envíos por correo electrónico

El Confidencial

Hipótesis:

Sentimiento de urgencia



+ 66%

Última oportunidad para ahorrarte un 33% en tu suscripción a El Confidencial

Suscríbete antes del domingo



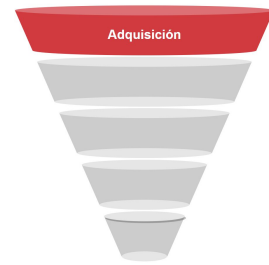
Última oportunidad para ahorrarte un 33%

Este lunes 22 de junio parte de las noticias de El Confidencial pasarán a ser **solo para suscriptores**. Te escribimos para recordarte que la **oferta de prepago** por la que te suscribes durante 18 meses al precio de la suscripción anual acaba este fin de semana. Aprovechate de la oferta ahora y **suscríbete hasta diciembre de 2021 con un pago único de 89€**.

Suscríbete



● Test multivariante en landing



El Confidencial Acceder a más

Únete a los lectores influyentes

Llevamos 20 años defendiendo el derecho de los ciudadanos a saber la verdad

Prepago fidel

6 meses gratis

89€ hasta diciembre de 2021

Toda la información exclusiva de El Confidencial por 16 céntimos al día

Lo quiero

Suscripción anual

89€

Toda las noticias exclusivas de El Confidencial por 20 céntimos al día

A partir del 21 de junio

Suscripción mensual

9€

Se permanece en la web con toda la información exclusiva de El Confidencial por 20 céntimos al día

A partir del 21 de junio

El Confidencial

Cuota anual

89€ /año

10 meses + 2 gratis

Suscríbete por 0,25€ al día

Todo el contenido de El Confidencial, a tu alcance

Acceso ilimitado
Podrás leer cualquier artículo publicado en El Confidencial, sin límite de artículos al mes.

Área privada
Encuentros digitales con los periodistas y contenido exclusivo para suscriptores.

Exclusivas
Todas las noticias exclusivas que van a marcar la agenda política y empresarial.

Opinión
Nuestros articulistas y analistas siempre disponibles para descriptar todas las aristas de la actualidad.

Nuevos formatos
Periodismo con detalle en los formatos más innovadores. Sepárate de la última hora con nuestros reportajes.

WSJ en castellano
Nuestra redacción selecciona los mejores artículos publicados por el prestigioso medio económico.

Cuota mensual sin permanencia

9€ /mes

Primer mes 1€

Suscríbete por 0,30€ al día

Dudas frecuentes

¿Hay descuentos para empresas?

El Confidencial

Cuota anual

89€ /año **10 meses + 2 gratis**

Suscríbete por 0,25€ al día

Cuota mensual sin permanencia

9€ /mes **Primer mes 1€**

Suscríbete por 0,30€ al día

Dudas frecuentes

¿Hay descuentos para empresas?

¿En qué idiomas disponibles desde tu dispositivo?

¿Qué incluye la suscripción a El Confidencial?



1. Acceso ilimitado
Podrás leer cualquier artículo publicado en El Confidencial tanto en la web como en la app móvil, sin límite de noticias al mes.



2. Informaciones exclusivas

Conoce antes que nadie las noticias e informaciones exclusivas que van a marcar la agenda política y empresarial.



3. Columnas de opinión y análisis

La opinión de nuestros articulistas y analistas siempre disponible para descriptar todas las aristas de la actualidad.



4. Reportajes y formatos especiales

Periodismo con detalle en los formatos más innovadores. Sepárate de la última hora y conoce historias que solo El Confidencial te puede contar.



5. The Wall Street Journal en castellano

Cada día nuestra redacción selecciona los mejores artículos publicados por el prestigioso medio económico y los traducimos al castellano para ti.

● Píldoras de autor

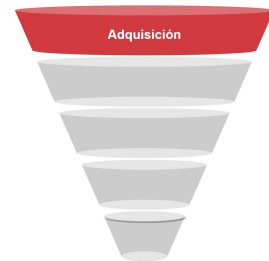
Únete a los lectores influyentes

Llevamos 20 años defendiendo el derecho de los ciudadanos a saber la verdad. 20 años promoviendo un periodismo responsable e independiente. Hoy, más que nunca, las más de 170 personas que forman El Confidencial trabajan sin descanso para mantener ese compromiso inquebrantable y ofrecerte una información de calidad. Únete a los lectores influyentes

SUSCRÍBETE

Conversión → 2,76%

Conversión → 4,4%



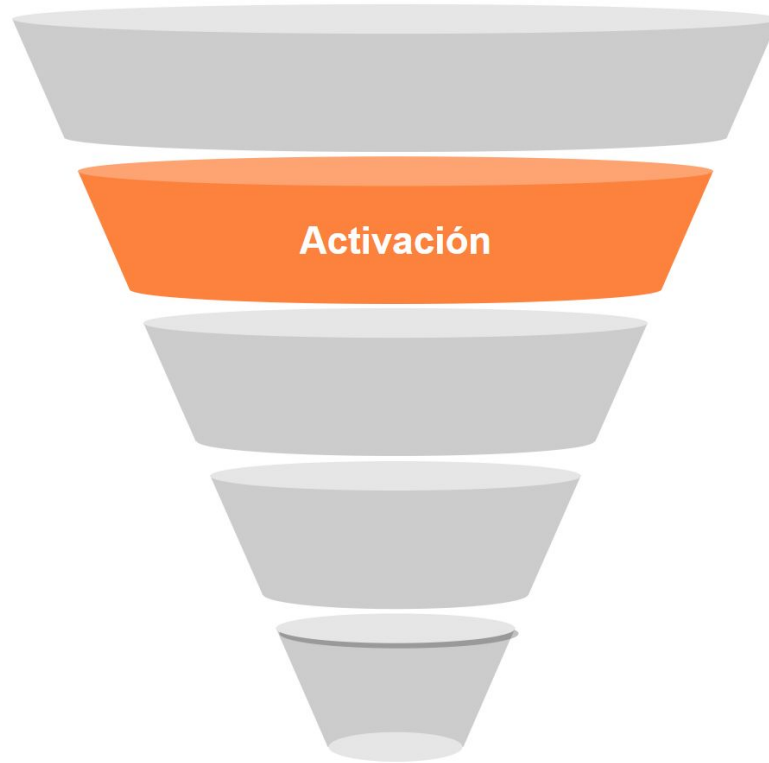
¿Por qué necesitamos más que nunca a nuestros lectores?

Por José Antonio
Zarzalejos

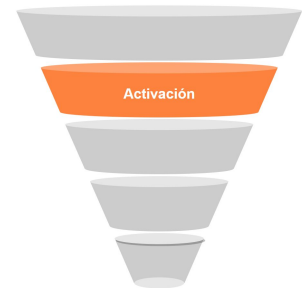
El continuo avance del virus, el gran número de contagios en zonas clave como EEUU y Europa y el goteo de fondos para investigación que van anunciando los diferentes estados han puesto en marcha la maquinaria de la industria en una misma dirección

SUSCRÍBETE

● Activación



Onboarding



Gracias.

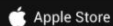


Hoy comienza tu experiencia como lector de Ec Exclusivo. Bienvenido a la comunidad de los lectores influyentes.

Desde el equipo de El Confidencial, queremos darte la bienvenida con un consejo útil para que le saques el mayor partido a tu suscripción:

Descárgate la app de El Confidencial

Puedes disfrutar de tu suscripción desde varios dispositivos simultáneamente. Recuerda descargar la aplicación para llevarnos siempre contigo.

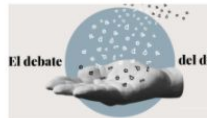


A partir de ahora no solo tendrás acceso ilimitado a todo nuestro contenido, además cada día podrás disfrutar de todas las ventajas de tu suscripción:



The Wall Street Journal en castellano

Cada día nuestra redacción selecciona los mejores artículos publicados por el prestigioso medio económico y los traducimos al castellano para ti



Área privada del suscriptor

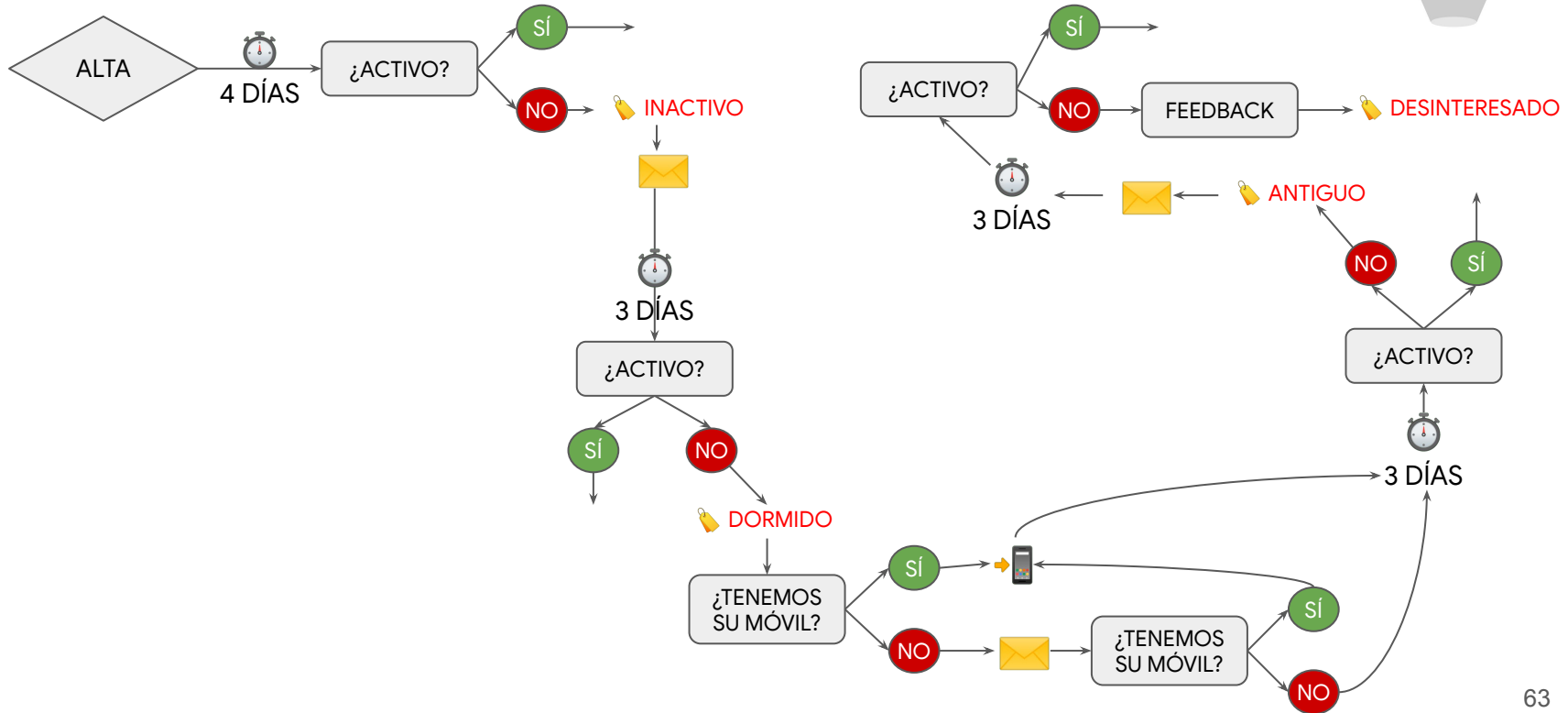
Un espacio para la interacción entre lectores y periodistas, para el debate, la información y los análisis de toda la comunidad que hace El Confidencial, como tú.



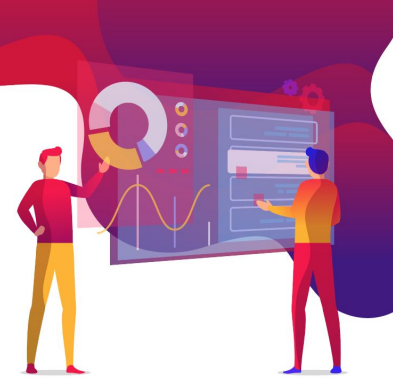
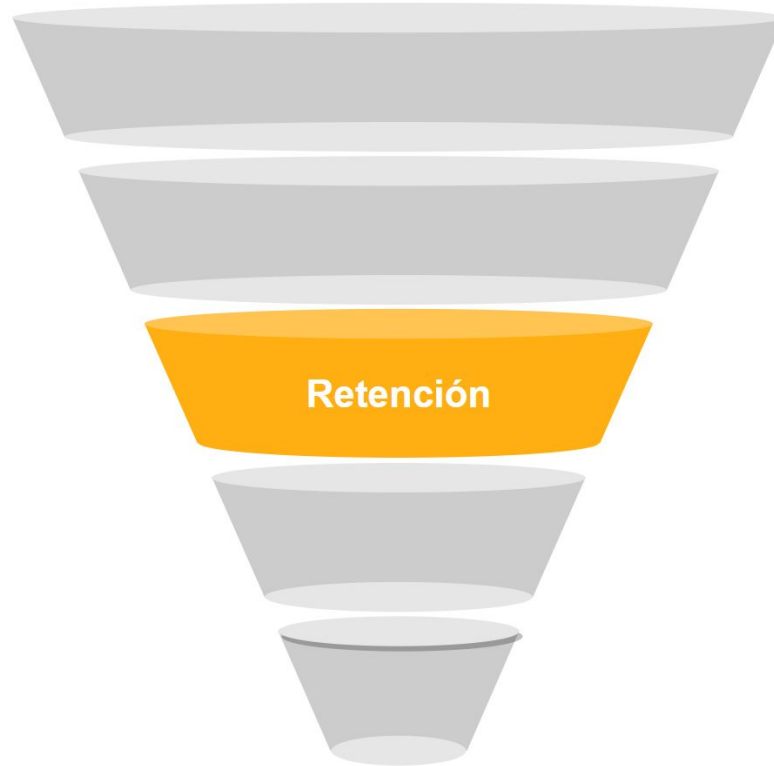
Documentales de "The Guardian"

Nos aliamos con "The Guardian" para traer los mejores documentales de la cabecera británica al público hispanohablante.

Automation para inactivos



● Retención



● Área Privada

■ ÁREA PRIVADA *EC Exclusivo*



EC EXCLUSIVO

Los análisis de EC | Medidas contra el covid y 4-M: ¿beneficiarán o perjudicarán a Ayuso?

VÍDEO ERNESTO TORRICO | 17:00



EC EXCLUSIVO

El Debate del Suscriptor | Si le dan a elegir: ¿se pondría la vacuna de AstraZeneca?

ITZIAR REYERO | 79

LOS FAVORITOS DEL SUSCRIPTOR

Blackstone revisa su cartera de alquiler para pasar pisos a la venta por...



'Little Caracas', el arma secreta de la derecha para hacer presidenta a...



Tercera fase de la monarquía: Leonor y el intelectual comunista



Borràs, entre órdago y órdago, ya es nueva funcionaria del Estado



El entorno de Rocío Carrasco nos desvela cómo vive el impacto de su...



Golpe al alquiler de Blackstone: el coste de batallar en la vivienda

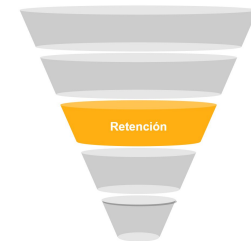


CARTAS AL DIRECTOR

Indignación, por J. Álamo

- Zoom Influyente
- Notas de voz
- Debates
- Encuentros digitales
- Dato de la semana
- Adelantos de libros
- ...

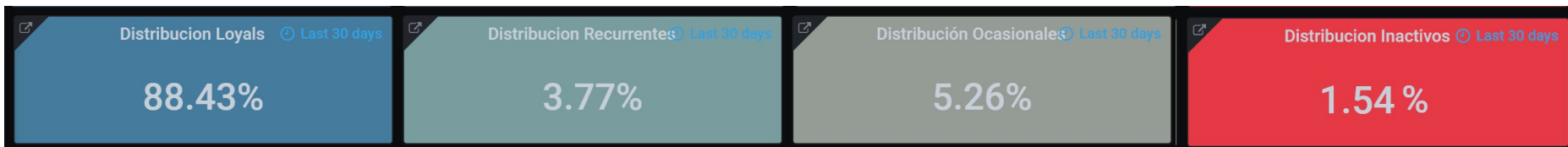
¿Cómo se distribuyen nuestros suscriptores?



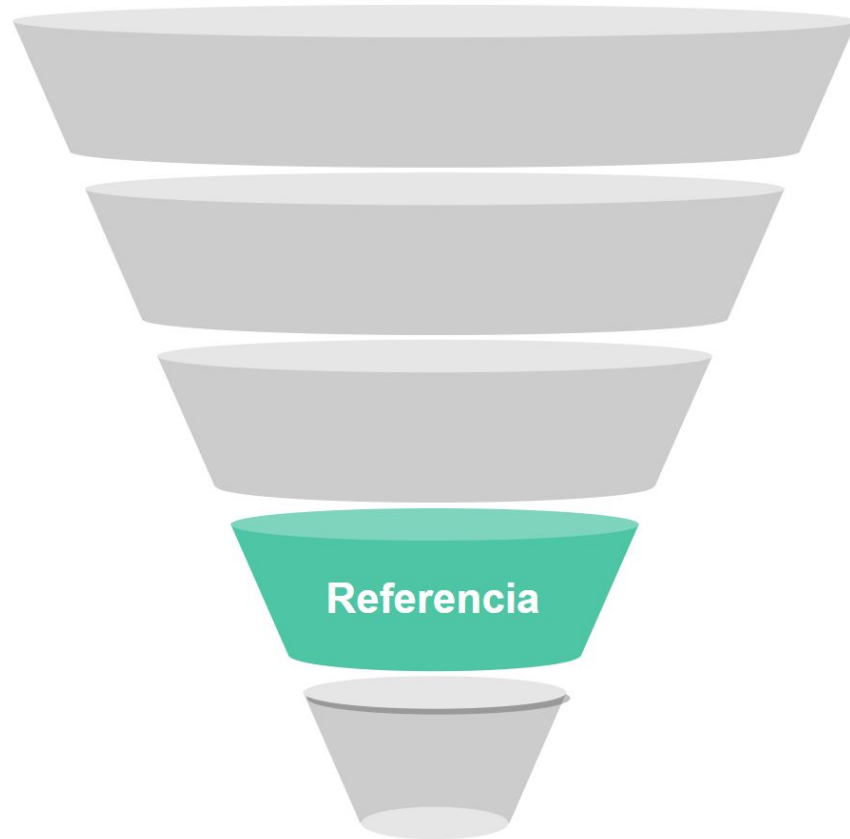
Febrero 2021



Abril 2021



● Referencia



● Invitar



COVID-19 Vaccine
AstraZeneca
Injection
COVID-19 Vaccine
(ChAdOx1-S [Pre-
Intramuscular
Multidose Vial
108439/2



INFLUENCIA · INDEPENDENCIA · RIGOR · IMPERTINENCIA
20 AÑOS

Recomienda El Confidencial a la persona a la que quieres

Las personas que elijas disfrutarán de una oferta exclusiva de **20€ por 20 semanas** y obtén **dos meses** más en tu suscripción

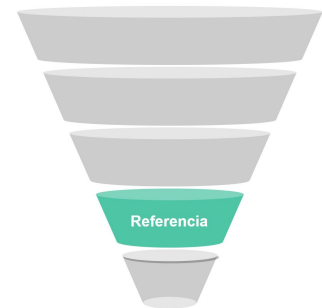
Comparte este enlace

elconfidencial.com/suscribir Copiar

WhatsApp E-mail

¿Necesitas ayuda? Escríbenos a ayuda@elconfidencial.com

Consulta condiciones legales [aquí](#)



Acciones con Invitar: Tasa conversión 17% - 23%

“Uno es valiente cuando, sabiendo que la batalla está perdida, lo intenta a pesar de todo y lucha hasta el final. Uno vence raras veces, pero alguna vez vence”

Harper Lee - Matando a un Ruisenor (1960)





Gracias