

**Transformación digital
2021**

Herramientas de gestión para la transformación digital

Cecilia Bazán, julio 2021



Agenda

Instrumentos y acciones

Para qué planificar con herramientas digitales

Trello: tableros abiertos

Tableros con Sheets (o Excel)

Rutinas de encuentro de equipo

Dificultades y oportunidades

Claves para empezar a cambiar



Para qué **planificar con herramientas digitales**

Con las coberturas móviles primero y con el obligado trabajo remoto después, se hizo imprescindible implementar metodologías de gestión que involucran lo digital en la dinámica profesional.

Tableros de organización de un calendario editorial, descripción y actualización del flujo de trabajo, reuniones de equipo más cortas y productivas.



Qué significa **Ágil**

- Balance entre ningún proceso y demasiado proceso
- Enfoque adaptativo en lugar de predictivo
- Mejoras constantes basadas en Inspeccionar y adaptar
- Orientación a las personas más que en el proceso

Cómo planificamos habitualmente

- Proyectos anuales, semestrales, en cascada.
- Gerentes de proyectos, aprobación vertical. Cada uno sabe qué parte tiene que hacer.
- Al finalizar, balance y feedback antes de encarar el próximo proyecto.

Cómo podemos planificar en digital

- Trabajo por sprint: períodos más cortos y focos específicos.
- Equipo multidisciplinario, puesta en común de pasos para lograrlo, tareas y estado de situación.
- Iteraciones y revisiones periódicas. A-B test.

Agile aplicado a la redacción

Ceremonias, artefactos, traducidos en espacios y momentos que aceleren la gestión.



DOCUMENTACIÓN

Llevar una memoria de lo que se hace permite encontrar momentos para proyectos nuevos sin solapar tareas.



ENCUENTRO

Reuniones cortas que ayuden a destrabar procesos. Reuniones más largas (no tanto, eh?) que permitan crear y mejorar el trabajo.



HERRAMIENTAS DIGITALES

El registro y el intercambio en un formato atractivo. Representaciones gráficas, juegos, revisiones.

Slack

Espacio colaborativo y de comunicación. Permite videollamadas, archivo, canales por conversaciones, notificaciones. Disponible en app, desktop y celular.

Buscar en La Voz

La Voz ▾

- Hilos de conversaciones
- Todos los mensajes directos
- Borradores 6
- Menciones y reacciones
- Slack Connect
- Más
- Canales
- Más mensajes sin leer

equipo-audiencia

Inicia una junta solo de voz con las personas aquí

Lluvias de ideas, tomas de decisiones o puestas en común, todo al alcance de la mano.

Más información >

equipo-audiencia ▾

Carmen Mostaza 🌟 12:01
😞
por donde es

Cecilia Bazán 12:02
jajajaa
es en las dos, multiplataforma
es por MEET 😊

Cecilia Bazán 13:00
me voy a almorzar 🍲

Macarena Serna 🌟 13:55
salgo a almorzarr

juancsimo 17:21
<https://twitter.com/sarafischer/status/1412421132867850243?s=19>
Sara Fischer @sarafischer
The media is not only obsessed with Twitter, it's obsessed with writing about its obsession. (I'm guilty of it, too.) <https://pbs.twimg.com/media/E5ntgBTWQAQfUsV.png>

Enviar mensaje a equipo-audiencia

⚡ B I ↺ ↻ ↪ ↩ ↪ ↩ ↪ ↩



Más mensajes sin leer

showcase-y-alertas

video

viral-vos-lavozarg

virales-internacionales

virales-jotapege

virales-lavoz-red-interno

virales-medios-cordoba

virales-medios-nacionales

virales-mundod-nacional

virales-vos-luis-miguel-

voscomar

Añadir canales

Mensajes directos

Slackbot

Cecilia Bazán tú

Ale Rollán

Andrés Blanco

aporcel

aporcel, Carmen Mostaza

aporcel, Carmen Mostaza, j...

virales-lavoz-red-in...



CrowdTangle Notifications APP 09:19

Hoy

LaVoz.com.ar

La ciudad de Córdoba cumple este martes 448 años 🥳📍 Fundada un 6 de julio de 1573, a orillas del río Suquia, la ciudad sigue vibrando junto a este curso de agua en sus 576 km cuadrados de superficie. Para los amantes de "La Docta", a los que están aquí o allá, estas imágenes son un regalo para celebrar un año más y decirnos entre todos, ¡feliz cumple! 😊



. #córdoba #aniversario #ciudaddecórdoba #argentina

Score 25.76x | Reactions 341 (+337) | Comments 32 (+28) | Shares 272 (+268) | Post Views 1,996 (+1,697) | Total Views 2,090

Posted on Tuesday, July 6 at 8:54 AM ART (Facebook)

Received via La Voz - Virales Interno



CrowdTangle Notifications APP 12:24

LaVoz.com.ar

Vacaciones de invierno en Córdoba: qué requisitos debo cumplir para poder alojarme y circular en la provincia | Ciudadanos | La Voz del Interior



Córdoba: la temporada abre a partir del 9 de julio y tendrá ciertas particularidades.

Score 9.69x | Reactions 243 (+225) | Comments 105 (+95) | Shares 118 (+113)

Posted on Tuesday, July 6 at 8:25 AM ART (Facebook)

Received via La Voz - Virales Interno



CrowdTangle Notifications APP 13:35

LaVoz.com.ar

Enviar mensaje a @virales-lavoz-red-interno

Mencionar a alguien

Rich text editor icons: Bold, Italic, Underline, Link, Unlink, Bulleted List, Numbered List, Indent, Outdent

Rich text editor icons: Font Size, Mention, Emoji, Attach, Send, More

Trello con tableros abiertos

¡Es gratis!

Aplicación de gestión de proyectos colaborativa que permite visualizar tareas, progreso y calendario.



Pasos para configurar un tablero de Trello

PASO 1

Generar una cuenta

La herramienta permite un número limitado de tableros gratis.

PASO 2

Configurar el tablero

Crear columnas por estado de trabajo o áreas de acción.

PASO 3

Invitar a los participantes

Enviar link de acceso y asignar tareas, permisos es muy simple.

PASO 4

Reunión virtual o presencial

Que todo el equipo conozca la herramienta. Establecer rutinas y tareas.

PASO 5

Mantener actualizado

Revisar por día o semana el tablero (una persona a cargo) y actualizarlo. Es un instrumento de trabajo abierto y colaborativo.



Tableros con Sheets

¡Es gratis!

La suite de Google permite gestionar todo con un mismo usuario de Gmail y configurar distintos permisos (ver o editar).

Template gallery

Analytics dashboard
by Sisense

Project management



Gantt chart
by Smartsheet



Project timeline
by Smartsheet

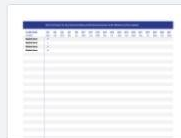


Project tracking
by Smartsheet



Event marketing timeline
by Smartsheet

Education



Attendance



Grade book



Assignment tracker

Rutinas de encuentro con el equipo

Reuniones de 15 minutos a una hora. Si estamos en presencial algunas pueden ser de pie, afuera, en movimiento.



DAILY

Reunión corta donde se comunican avances y necesidades. Llevar un registro (backlog). Abrir a otras.

UNO A UNO

Reunión corta con algunos miembros del equipo que faciliten la gestión y sirvan de enlace para conversar.

REUNIONES DE BRAINSTORMING

Importantes para activar la creatividad, expresión de ideas, descomprimir la rutina y abrir el juego. Mensual o quincenal.

REUNIONES POR PROYECTOS

Cuando surgen nuevas posibilidades de trabajo, un espacio donde se llega con ideas y se sale con plan.



Dificultades y oportunidades

¿Y si no todo sale bien desde el primer día, seguimos?



El trabajo del editor es dar a conocer cuáles son los beneficios de estos cambios: la revisión de tareas basada en datos, la comunicación que formente y abra espacios de colaboración.

Como al subir una montaña, a veces se llega muy cerca de la cumbre y cambia el viento, pero habrá otra oportunidad que nos encuentre mejor preparados.

Herramientas gratuitas

Para lograr interacción en las reuniones, cuando se explica cómo usar un nuevo dispositivo o cambios en la redacción. Empezar a probar con cuentas free.



padlet



Wordwall



Kahoot!



Es **Trello** útil para mí?

Testear en pequeños proyectos

Comenzar por coberturas, cambios dentro de las secciones, nuevas rutinas de trabajo para alguna tarea. Compartir ese inicio. No dudar en descartar lo que no sirva.

Equipaje para **empezar**



Representaciones gráficas, virtuales o físicas. Algo que se pueda tocar, mover.



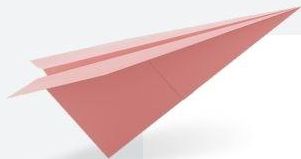
Escribir aquello de lo que se habló. Compartir las charlas, transparentar las decisiones lo más que se pueda.



Reunirse cuando sea necesario. Evitar el agotamiento de pantallas.



El ahorro del tiempo también es más espacio para el ocio creativo.



¡Gracias!

 @chatran
 @ceciliabbazan

